

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

фармацевтический факультет



УТВЕРЖДАЮ
Руководитель
образовательной программы
Дергачев (подпись) *Дергачев* (Ф.И.О.)
«17» июля 2025 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ ФАРМАЦЕВТИЧЕСКИХ
ОРГАНИЗАЦИЙ**

Специальность 33.05.01 Фармация

Форма обучения **очная**

**Ростов-на-Дону
2025**

I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цель освоения дисциплины: сформировать у студентов универсальные и профессиональные компетенции для решения задач финансового менеджмента фармацевтических организаций, занятых в сфере обращения лекарственных средств, и их структурных подразделений. Подготовить студентов к проведению грамотной и чёткой управленческой деятельности, применению результатов в практической фармации.

1.2. Задачи изучения дисциплины:

- Организация процесса управления деятельностью фармацевтических учреждений;
- занятых в сфере обращения лекарственных средств, и их структурных подразделений;
- Ведение учётно-отчётной документации в фармацевтической организации и её структурных подразделениях;
- Организация труда персонала в фармацевтической организации и её структурных подразделениях с учётом требований техники безопасности и охраны труда;
- Соблюдение основных требований информационной безопасности.
- Освоение понятийного аппарата финансового менеджмента;
- Освоение инструментов финансового анализа, планирования и прогнозирования;
- Методам определения эффективности инвестиционных проектов фармацевтических организаций;
- Освоение процесса управления оборотным капиталом, источниками формирования средств и методов финансирования для субъектов фармацевтического бизнеса.

II. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Изучение дисциплины направлено на формирование компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОП ВО по данной специальности:

2.1. Универсальных:

- Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (**УК-2**).

2.2. Общепрофессиональных:

- Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности (**ОПК-6**).

2.3. Профессиональных:

- Способен принимать участие в планировании деятельности фармацевтической организации (**ПК-8**).

III. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

3.1. Дисциплина «Финансовый менеджмент фармацевтических организаций» относится к части РУП, формируемой участниками образовательных отношений по специальности 33.05.01 Фармация.

IV. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины в зет 2, часов 72

4.1. Разделы дисциплины, изучаемые в 8 семестре

№ раздела	Наименование раздела	Количество часов					
		Всего	Контактная работа				СРО
			Л	С	ПР	ЛР	
Семестр 8							
1	Финансовый менеджмент фармацевтической организации	72	12	-	32	-	28
Форма промежуточной аттестации		зачёт					
Итого по 8 семестру:		72	12	-	32	-	28
Итого по дисциплине:		72	12	-	32	-	28

СРО - самостоятельная работа обучающихся

Л - лекции

С – семинары

ЛР – лабораторные работы

ПР – практические занятия

4.2. Контактная работа

Лекции

№ раздела	№ лекции	Темы лекций	Кол-во часов
Семестр 8			
1	1	Теоретические и социальные основы менеджмента. Менеджмент, этапы эволюции управленческой мысли. Основные задачи и закономерности фармацевтического менеджмента. Классические школы управления: научный и административный управленческий подход, процессный подход. Школа человеческих отношений и поведенческие науки.	2

		Поведенческий (бихевиористский подход). Мотивационные основы управления. Школа науки управления. Важнейшие категории менеджмента. Понятие внешней и внутренней среды. Взаимосвязь основных категорий и методов управления. Основные подходы и элементы механизма управления. Цели системы управления, субъект и объект управления, обратная связь. Количественный подход. Системный подход. Ситуационный подход.	
1	2	Психология управления персоналом фармацевтической организации. Организационное проектирование фармацевтической организации. Управление организацией на основе делегирования полномочий и методов управления. Коммуникации в управлении фармацевтической организацией. Конфликты и управление ими. Управление организационными изменениями и стрессами в процессе управления. Основные методы регулирования поведения персонала. Принятие решений в процессе управления фармацевтической организацией. Кадровый менеджмент фармацевтической организации. Основы кадрового менеджмента в аптечных организациях. Кадровая политика. Организация, цели, функции системы управления персоналом в фармацевтической организации. Управление трудовым коллективом. Стили управления и их основы. Уровни управленческой иерархии.	2
1	3	Финансовый менеджмент. Финансово-экономическое обоснование плана фармацевтической организации. Бизнес-планирование фармацевтической деятельности. Контроль и аудит деятельности фармацевтических организаций. Общие принципы проведения аудита. Нормативно-правовая база фармацевтического аудита. Документальное оформление и порядок проведения аудиторских проверок. Аудиторские стандарты. Информационная база финансового менеджмента. Значение финансового планирования в экономической деятельности аптечной сети. Роль финансового менеджмента в обосновании концепции развития предприятия, инвестиционных программ и бизнес-планов. Понятие финансового планирования. Виды финансовых планов, их особенности и последовательности разработки для аптечных сетей. Методы финансового прогнозирования.	2
1	4	Оценка финансовых и инвестиционных возможностей аптечной организации; прогнозирование последствий текущих решений; методы обоснования и выбора рациональных (эффективных и реальных) инвестиционных решений, оценка текущих результатов и конечного результата реализации	

		инвестиционного проекта. Финансовое прогнозирование на предприятии: цели, задачи, методы. Этапы финансового прогнозирования. Финансовая стратегия предприятия. Методы разработки финансовой стратегии. Стратегический финансовый анализ. Понятие финансовой среды. Методы финансового анализа: SWOT-анализ, PEST-анализ, SNW-анализ, портфельный, PERT- анализ.	
1	5	Долгосрочные заемные средства: банковские кредиты, их отличия от других видов, займы, облигации. Традиционные методы средне- и краткосрочного финансирования: кредиторская задолженность, краткосрочные займы. Новые инструменты краткосрочного финансирования. Оборотные средства организации аптечной сети, их структура и особенности. Макроэкономические и внутрипроизводственные факторы формирования оборотных средств. Принципы расчета нормативного (рационального) объема оборотных средств. Методы оздоровления (санации) оборотных средств предприятия. Производственный и финансовый цикл в управлении оборотными средствами. Основные показатели оборачиваемости оборотных средств. Нормирование, планирование и оценка оборачиваемости оборотных средств. Факторы ускорения оборачиваемости оборотных средств. Концепции управления оборотными средствами.	2
1	6	Оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности аптечной сети; оценка эффективности ассортиментной политики; оценка эффективности управления организацией. Оценка конкурентоспособности продукции. Управление затратами аптечной организации. Этапы управления издержками производства: классификация затрат, прямые и косвенные; постоянные и переменные, прямые (переменные) затраты и особенности их формирования и изменения; косвенные (постоянные) затраты, особенности их формирования и изменения.	2
<i>Итого по 8 семестру часов:</i>			12
<i>Итого по дисциплине часов:</i>			12

Практические работы

№ раздела	№ ПР	Темы практических работ	Кол- во часо в	Формы текущего контроля
<i>Семестр 8</i>				
1	1	Теоретические и социальные основы менеджмента. Менеджмент, этапы эволюции управленческой мысли. Основные задачи и закономерности фармацевтического менеджмента. Классические школы управления. Психология управления персоналом фармацевтической организации. Организационное проектирование фармацевтической организации. Управление организацией на основе делегирования полномочий и методов	4	Собеседова ние, ситуационн ые задачи
1	2	Кадровый менеджмент фармацевтической организации. Основы кадрового менеджмента в аптечных организациях. Кадровая политика. Мотивация деятельности фирмы и мотивация трудовой деятельности. Фармацевтический персонал менеджмента. Развитие персонала и повышение квалификации. Аккредитация фармацевтической деятельности и аптечных работников.	4	Собеседова ние, ситуационн ые задачи
1	3	Финансовый менеджмент. Финансово-экономическое обоснование плана фармацевтической организации. Бизнес-планирование фармацевтической деятельности. Контроль и аудит деятельности фармацевтических организаций. Информационная база финансового менеджмента. Роль финансового менеджмента в обосновании концепции развития предприятия, инвестиционных программ и бизнес-планов.	4	Собеседова ние, ситуационн ые задачи

№ раздела	№ ПР	Темы практических работ	Кол- во часо в	Формы текущего контроля
1	4	Оценка финансовых и инвестиционных возможностей аптечной организации; прогнозирование последствий текущих решений; методы обоснования и выбора рациональных (эффективных и реальных) инвестиционных решений. Этапы финансового прогнозирования. Финансовая стратегия предприятия. Методы финансового анализа: SWOT-анализ, PEST-анализ, SNW-анализ, портфельный, PERT- анализ. Основные понятия и категории финансирования аптечной организации. Кредитные организации в РФ. Собственный капитал: обыкновенные и привилегированные акции, нераспределенная прибыль. Долгосрочные заемные средства: банковские кредиты, их отличия от других видов, займы, облигации. Традиционные методы средне- и краткосрочного финансирования: кредиторская задолженность, краткосрочные займы. Новые инструменты краткосрочного финансирования. Оборотные средства организации аптечной сети, их структура и особенности.	4	Собеседова ние, ситуационн ые задачи
1	5	Производственный и финансовый цикл в управлении оборотными средствами. Основные показатели оборачиваемости оборотных средств. Нормирование, планирование и оценка оборачиваемости оборотных средств. Соотношение собственных и заемных оборотных средств и методы его регулирования. Управление производственными запасами. Методы нормирования запасов. Факторы регулирования	4	Собеседова ние, ситуационн ые задачи

№ раздела	№ ПР	Темы практических работ	Кол- во часо в	Формы текущего контроля
1	6	Управление дебиторской задолженностью для поставщика и аптечной сети. Система расчетов и дебиторская задолженность. Методы анализа и контроля за дебиторской задолженностью. Прибыль как разница между доходами и расходами. Регулирование доходов и их влияние на величину прибыли. Методы регулирования расходов. Денежный поток, методы его регулирования. Оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности аптечной сети; оценка эффективности ассортиментной политики; оценка эффективности управления организацией.	4	Собесе до вание, ситуацион ные задачи
1	7	Управление затратами аптечной организации. Этапы управления издержками производства. особенности их формирования и изменения. Методы распределения косвенных затрат по видам продукции. Роль метода распределения косвенных затрат в управлении издержками производства	4	Собесе до вание, ситуацион ные задачи
1	8	Сущность, виды и критерии риска. Предпринимательский риск в фармацевтическом сегменте. Методы оценки величины и степени риска. Инвестиционный риск. Риск прямых инвестиций и методы его минимизации. Сравнение проектов по степени риска. Способы снижения степени риска: диверсификация, лимитирование, хеджирование.	4	Собесе до вание, ситуацион ные задачи
Итого по 8 семестру часов:			32	
Итого по дисциплине часов:			32	

4.3. Самостоятельная работа обучающихся

№ раздела	Вид самостоятельной работы обучающихся	Кол- во часов	Формы текущего контроля
Семестр 8			

№ раздела	Вид самостоятельной работы обучающихся	Кол-во часов	Формы текущего контроля
1	Подготовка к занятиям, подготовка к тестированию, подготовка к текущему контролю, подготовка к промежуточной аттестации, написание рефератов.	28	Опрос
<i>Итого по 8 семестру часов:</i>		28	
<i>Итого по дисциплине часов:</i>		28	

V. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

(являются приложением к рабочей программе).

VI. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1. Печатные издания

1. Управление и экономика фармации: учебник / под ред. И.А. Наркевича. – М.: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 928 с.
2. Управление и экономика фармации: в 4-х т.: Том 1. Фармацевтическая деятельность. Организация и регулирование: учебник для мед.вузов/ под ред. Е.Е.Лоскутовой.- М.: Академия 2008. – 400с.
3. Управление и экономика фармации: в 4-х т.: Том 2. Учет в аптечных организациях: оперативный, бухгалтерский, налоговый: учебник для мед.вузов/ под ред. Е.Е.Лоскутовой. - М.: Академия 2008. – 464с.
4. Управление и экономика фармации: в 4-х т.: Том 3. Экономика аптечных организаций: учебник для мед.вузов/ под ред. Е.Е.Лоскутовой.- М.: Академия 2008. – 432с.

6.2. Интернет-ресурсы

ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ	Доступ к ресурсу
Электронная библиотека РостГМУ. – URL: http://109.195.230.156:9080/opacg/	Доступ неограничен
Консультант студента [Комплекты: «Медицина. Здравоохранение. ВО», «Медицина. Здравоохранение СПО», «Психологические науки», к отдельным изданиям комплектов: «Гуманитарные и социальные науки», «Естественные и точные науки» входящих в «ЭБС «Консультант студента»] : Электронная библиотечная система. – Москва : ООО «Консультант студента». - URL: https://www.studentlibrary.ru + возможности для инклюзивного образования	Доступ неограничен
СИС «MedBaseGeotar» [ЭМБ «Консультант врача» + «Золотая серия» + «Право. Юрич. поддержка врача» + «Клиническая лабораторная диагностика» + «Взаимодействие лекарственных средств»] : Справочно-информационная система. – Москва : ООО	Доступ неограничен

«Консультант студента». - URL: https://mbasegeotar.ru + возможности для инклюзивного образования	
Национальная электронная библиотека. - URL: http://нэб.пф/ + возможности для инклюзивного образования	Виртуальный читальный зал при библиотеке
Научная электронная библиотека eLIBRARY. - URL: http://elibrary.ru + возможности для инклюзивного образования	Доступ открытый
Математический институт им. В.А. Стеклова Российской академии наук Электронные версии журналов МИАН. – URL: http://www.mathnet.ru по IP-адресам РостГМУ (<i>Нацпроект</i>).	Доступ не ограничен. Бессрочная подписка
Российская академия наук Электронные версии журналов РАН. – URL: https://journals.rcsi.science/ по IP-адресам РостГМУ (<i>Нацпроект</i>).	Доступ не ограничен. Бессрочная подписка
БД издательства Springer Nature. - URL: https://link.springer.com/ по IP-адресам РостГМУ и удалённо после регистрации, удалённо через КИАС РФФИ https://kias.rfbr.ru/reg/index.php (<i>Нацпроект</i>)	Доступ не ограничен. Бессрочная подписка
Wiley Journal Backfiles : БД [Полнотекстовая коллекция электронных журналов John Wiley & Sons Ins] : архив / Wiley. – URL : https://onlinelibrary.wiley.com/ по IP-адресам РостГМУ и удалённо после регистрации (<i>Нацпроект</i>).	Доступ не ограничен. Бессрочная подписка
Wiley Journals Database : БД [Полнотекстовая коллекция электронных журналов Medical Sciences Journal Backfile] : архив / Wiley. – URL : https://onlinelibrary.wiley.com/ по IP-адресам РостГМУ и удалённо после регистрации (<i>Нацпроект</i>)	Доступ не ограничен. Бессрочная подписка
Ресурсы открытого доступа	
Российское образование : федеральный портал. - URL: http://www.edu.ru/ .	Доступ открытый
Федеральная электронная медицинская библиотека Минздрава России. - URL: https://femb.ru/femb/ (поисковая система Яндекс) + возможности для инклюзивного образования	Доступ открытый
ЦНМБ имени Сеченова. - URL: https://rucml.ru (поисковая система Яндекс) + возможности для инклюзивного образования	Доступ ограничен
КиберЛенинка : научная электронная библиотека. - URL: https://cyberleninka.ru/ (поисковая система Яндекс)	Доступ открытый
Президентская библиотека : офиц. сайт. - URL: https://www.prilib.ru/collections + возможности для инклюзивного образования	Доступ открытый
Научное наследие России : электронная библиотека / МСЦ РАН. - URL: http://www.e-heritage.ru/	Доступ открытый
Med-Edu.ru : медицинский образовательный видеопортал. - URL: http://www.med-edu.ru/ . Регистрация бесплатная.	Доступ открытый
Медлайн.Ру : медико-биологический информационный портал для специалистов : сетевое электронное научное издание. - URL: http://www.medline.ru	Доступ открытый
Lvrach.ru : мед. науч.-практич. портал [профессиональный ресурс для врачей и мед. сообщества, на базе журнала «Лечащий врач»]. - URL: https://www.lvrach.ru/ (поисковая система Яндекс)	Доступ открытый
Univadis from Medscape : международ. мед. портал. - URL: https://www.univadis.com/ [Регулярно обновляемая база уникальных информ. и образоват. мед. ресурсов]. Регистрация бесплатная	Доступ открытый

Вебмединофо.ру : мед. сайт [открытый информ.-образовательный медицинский ресурс]. – Москва. - URL: https://webmedinfo.ru/	Доступ открытый
Meduniver.com Все по медицине : сайт [для студентов-медиков]. - URL: www.meduniver.com	Доступ открытый
Книги. Журналы	
Эко-Вектор : портал научных журналов / IT-платформа российской ГК «ЭКО-Вектор». - URL: http://journals.eco-vector.com/	Доступ открытый
SciELO : научная электронная библиотека онлайн [БД журналов открытого доступа по всем направлениям]. - URL: http://lms.iite.unesco.org/?lang=ru	Контент открытого доступа
ScienceDirect : офиц. сайт; раздел «Open Access» / Elsevier. - URL: https://www.elsevier.com/open-access/open-access-journals	Доступ открытый
Архив научных журналов / НП НЭИКОН. - URL: https://arch.neicon.ru/xmlui/ (поисковая система Яндекс)	Контент открытого доступа
MDPI - Publisher of Open Access Journals : сайт изд-ва. - URL: https://www.mdpi.com/ . - Контент на этой платформе доступен всем бесплатно	Контент открытого доступа
SAGE Openaccess : ресурсы открытого доступа / Sage Publications. – URL: https://uk.sagepub.com/en-gb/eur/open-access-at-sage	Контент открытого доступа
Taylor & Francis. Dove Medical Press. Open access journals. - URL: https://www.tandfonline.com/openaccess/dove . Рецензируемые научные медицинские журналы открытого доступа.	Контент открытого доступа
Taylor & Francis. Open access books. - URL: https://www.routledge.com/our-products/open-access-books/taylor-francis-oa-books . Издания по всем отраслям знаний.	Контент открытого доступа
EBSCO & Open Access : ресурсы открытого доступа. – URL: https://www.ebsco.com/open-access (поисковая система Яндекс)	Контент открытого доступа
Thieme. Open access journals : журналы открытого доступа / Thieme Medical Publishing Group . – URL: https://open.thieme.com/home (поисковая система Яндекс)	Контент открытого доступа
Karger Open Access : журналы открытого доступа / S. Karger AG. – URL: https://web.archive.org/web/20180519142632/https://www.karger.com/OpenAccess (поисковая система Яндекс)	Контент открытого доступа
DOAJ. Directory of Open Access Journals : [полнотекстовые журналы 121 стран мира, в т.ч. по медицине, биологии, химии]. - URL: http://www.doaj.org/	Контент открытого доступа
Free Medical Journals. - URL: http://freemedicaljournals.com	Контент открытого доступа
Free Medical Books. - URL: http://www.freebooks4doctors.com	Контент открытого доступа
International Scientific Publications. – URL: http://www.scientific-publications.net/ru/	Контент открытого доступа
ФБУЗ «Информационно-методический центр» Роспотребнадзора : офиц. сайт. – URL: https://www.crc.ru . Версия для слабовидящих.	Доступ открытый
Министерство здравоохранения Российской Федерации : офиц. сайт. - URL: https://minzdrav.gov.ru (поисковая система Яндекс). Версия для слабовидящих.	Доступ открытый

Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения : офиц. сайт. - URL: https://roszdravnadzor.gov.ru/ (поисковая система Яндекс). Версия для слабовидящих.	Доступ открытый
Всемирная организация здравоохранения : офиц. сайт. - URL: http://who.int/ru/	Доступ открытый
Министерство науки и высшего образования Российской Федерации : офиц. сайт. - URL: http://minobrnauki.gov.ru/ (поисковая система Яндекс)	Доступ открытый
Современные проблемы науки и образования : электрон. журнал. Сетевое издание. - URL: http://www.science-education.ru/ru/issue/index	Контент открытого доступа
Словари и энциклопедии на Академике. - URL: http://dic.academic.ru/	Доступ открытый
Официальный интернет-портал правовой информации. - URL: http://pravo.gov.ru/	Доступ открытый
Другие открытые ресурсы вы можете найти по адресу: http://rostgmu.ru → Библиотека → Электронный каталог → Открытые ресурсы интернет → далее по ключевому слову...	

6.3. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Обучение складывается из аудиторных занятий (44 час.), включающих лекционный курс (12 час.), практические занятия (32 час.) и самостоятельной работы (28 час.).

При изучении учебной дисциплины необходимо использовать кафедральные лекции для студентов фармацевтического факультета и освоить практические умения.

Практические занятия включают устный контроль подготовки к занятию, изучение нового материала, решение задач. Самостоятельная работа студентов подразумевает подготовку к практическим занятиям и включает работу с литературой, использование интернета.

Работа с учебной литературой рассматривается как вид учебной работы по дисциплине и выполняется в пределах часов, отводимых на ее изучение. Каждый обучающийся обеспечен доступом к библиотечным фондам университета и кафедры.

Для изучения учебной дисциплины подготовлены презентации.

Работа студентов в группе формирует чувство коллективизма и коммуникабельность. Обучение студентов способствует воспитанию у них навыков общения для работы в аптечных учреждениях.

Текущий контроль усвоения предмета определяется устным опросом в ходе занятий, при решении типовых задач и выполнении контрольных работ. В конце изучения учебной дисциплины проводится промежуточный контроль знаний с использованием тестов, проверку знаний и умения решения задач.

Форма промежуточной аттестации – зачет по результатам текущего контроля в соответствии с оценочными материалами.