

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Медико-профилактический факультет

УТВЕРЖДАЮ
Руководитель
образовательной программы
_____ / Квасов А.Р. /
(подпись) (Ф.И.О.)
«20» июня 2025 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Основы менеджмента
(наименование)

Специальность **32.05.01 Медико-профилактическое дело**

Форма обучения очная

Ростов-на-Дону
2025

I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1. Цели освоения учебной дисциплины «основы менеджмента»:

- понимание студентами природы и сущности всего спектра отношений управления как определяющего фактора организационной эффективности,
- получение теоретических и прикладных профессиональных знаний и умений в области развития форм и методов управления в организациях здравоохранения, в условиях рыночной экономики с учетом передового отечественного и зарубежного опыта,
- приобретение навыков самостоятельного инициативного и творческого использования теоретических знаний в практической деятельности.

1.2. Задачи дисциплины:

- дать общее представление о современном состоянии теории и практики менеджмента,
- ознакомление студентов с основными тенденциями развития менеджмента в современных условиях;
- научить студентов пользоваться базовой терминологией современного менеджмента;
- научить выделять основные ситуационные факторы и применять полученные знания в соответствии со сложившейся ситуацией;
- развитие самостоятельного мышления при разработке концепции формирования организации, ее структуры, творческого подхода при анализе и оценке конкретных практических ситуаций в различных областях деятельности организации;
- ознакомление с применением наиболее эффективных методов мотивации трудовой деятельности;
- формирование навыков преодоления конфликтных ситуаций, оценки эффективности управления;
- формирование навыков изучения научной литературы и официальных статистических обзоров;
- формирование навыков общения с больным с учетом этики и деонтологии в зависимости от выявленной патологии и характерологических особенностей пациентов;
- формирование у студента навыков общения с коллективом.

II. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОП ВО по данной специальности:

Универсальных (УК):

УК-2

общепрофессиональных (ОПК):

ОПК-10

III. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

3.1 Учебная дисциплина «Основы менеджмента» является базовой дисциплиной.

IV. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины в зет – 5 единиц; в часах – 180.

4.1. Разделы дисциплины «Основы менеджмента, изучаемые в 3-м семестре

№ разде ла	Наименование раздела	Количество часов					
		Всего	Контактная работа				СРС
			Л	С	ПР	ЛР	
1	Введение в менеджмент	21	4	8			15

2	Человеческий фактор в менеджменте	21	4	8			15
3	Организация	25	4	12			15
4	Планирование деятельности организации	25	4	12			15
5	Процесс управления	25	4	12			15
6	Менеджмент отдельных сторон деятельности	27	4	12			17
Форма промежуточной аттестации			Экзамен				
<i>Итого по дисциплине:</i>		180	24	64			92

4.2. Контактная работа

Лекции

№ раздела	№ лекции	Темы лекций	Кол-во часов
3 семестр			
1	1	Введение в менеджмент Современные управленческие теории	2
2	2	Личность в управлении и трудовой коллектив Руководитель, лидер и власть	4
2	3	Мотивация	2
3	4	Организация, её формы и организационная культура Структура и цели организации	4
4	5	Планирование деятельности организации. Виды планов.	4
5	6	Процесс управления	4
5	7	Контроль в управлении	2
6	8	Менеджмент отдельных сфер деятельности	2
<i>Итого по дисциплине часов:</i>			24

Семинарские занятия

№ раздела	№ семинара	Темы семинарских занятий	Кол-во часов	Формы текущего контроля
3 семестр				
1	1-2	Сущность и функции менеджмента Эволюция управленческой мысли Современные управленческие теории	8	Устный опрос Презентация
2	3	Личность и управление	4	Устный опрос Презентация
2	4	Трудовой коллектив: Руководитель и подчиненные	4	Устный опрос Презентация
2	5	Власть и руководство	4	Устный опрос Презентация
2	6	Конфликт	4	Устный опрос Презентация
3	7-8	Организация и её формы Организационная культура. Структура организации	8	Устный опрос Презентация
4	9	Планирование деятельности организации Виды планов	4	Устный опрос Презентация
5	10	Алгоритм принятия управленческого решения	4	Устный опрос Презентация
5	11	Пути совершенствования организации управления	4	Устный опрос Презентация
5	12	Контроль в управлении	4	Устный опрос Презентация
6	13	Производственный менеджмент	4	Устный опрос Презентация
6	14	Управление материальными и информационными ресурсами	4	Устный опрос Презентация
6	15	Управление персоналом и информацией	4	Устный опрос Презентация
6	16	Социальное управление в здравоохранении	4	Устный опрос Презентация
	Всего		64	

4.3. Самостоятельная работа обучающихся

№ раздела	№ семинара	Вид самостоятельной работы обучающихся	Кол-во часов	формы текущего контроля
1	1-2	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Сущность и функции менеджмента Эволюция управленческой мысли Современные управленческие теории	6	Устный опрос Презентация
2	3	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Личность и управление	3	Устный опрос Презентация
2	4	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Трудовой коллектив Руководитель и подчиненные	4	Устный опрос Презентация
2	5	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Власть и руководство	3	Устный опрос Презентация
2	6	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Конфликт	6	Устный опрос Презентация
3	7-8	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Организация и её формы Организационная культура Структура организации	3	Устный опрос Презентация
4	9	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Планирование деятельности организаций Виды планов	6	Устный опрос Презентация
5	10	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Алгоритм принятия управленческого решения	3	Устный опрос Презентация
5	11	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Пути совершенствования организационного управления	3	Устный опрос Презентация
5	12	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Контроль в управлении.	3	Устный опрос Презентация
6	13	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Производственный менеджмент.	3	Устный опрос Презентация
6	14	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Управление материальными и информационными ресурсами	4	Устный опрос Презентация

6	15	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Управление персоналом и информацией	3	Устный опрос Презентация
6	16	Подготовка к устному ответу. Подготовка презентации Социальное управление в здравоохранении.	3	Устный опрос Презентация
Итого по дисциплине часов:			92	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

(являются приложением к рабочей программе)

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

6.1 Печатные издания:

1. Герцик, Ю. Г. Инновационный менеджмент в медицинской промышленности / Ю. Г. Герцик, И. Н. Омельченко. - Москва : Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2020. - 190 с. - ISBN 978-5-7038-5440-2. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785703854402.html> (дата обращения: 28.02.2024). - Режим доступа : по подписке.

2. Моргунов, Г. Н. Основы менеджмента в медицинских учреждениях. Экономический аспект : учебное пособие / Г. Н. Моргунов, К. Н. Жуков; под ред. А. П. Николаева. - Москва : Издательство МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2011. - 30 с. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : https://www.studentlibrary.ru/book/bauman_0482.html (дата обращения: 28.02.2024). - Режим доступа : по подписке.

3. Рахыпбеков Т. К. Финансовый менеджмент в здравоохранении: учеб. пособие для студентов учреждений высш. проф. образования, обучающихся по специальности "Общественное здравоохранение"/ Т. К. Рахыпбеков. - 3-е изд., доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2013. - 312 с.

4. Морозов, С. П. Основы менеджмента медицинской визуализации / Морозов С. П. [и др.] - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2020. - 432 с. - ISBN 978-5-9704-5247-9. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785970452479.html> (дата обращения: 28.02.2024). - Режим доступа : по подписке.

5. Яновский, К. Стратегия долгосрочного процветания. В поисках растаявшего ориентира / К. Яновский, С. Жаворонков, Д. Черный, И. Затковецкий - Москва : Дело, 2018. - 384 с. - ISBN 978-5-7749-1392-3. - Текст : электронный // ЭБС "Консультант студента" : [сайт]. - URL : <https://www.studentlibrary.ru/book/ISBN9785774913923.html> (дата обращения: 28.02.2024). - Режим доступа : по подписке.

6.2 Интернет ресурсы:

	ЭЛЕКТОРОННЫЕ	Доступ
--	--------------	--------

	ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ	к ресурсу
	Электронная библиотека РостГМУ. – URL: http://109.195.230.156:9080/opacg/	Доступ неограничен
	Консультант студента [Комплекты: «Медицина. Здравоохранение. ВО»; «Медицина. Здравоохранение. СПО»; «Психологические науки»]: Электронная библиотечная система. – Москва : ООО «Политехресурс». - URL: https://www.studentlibrary.ru + возможности для инклюзивного образования	Доступ неограничен
	Научная электронная библиотека eLIBRARY. - URL: http://elibrary.ru	Открытый доступ
	Национальная электронная библиотека. - URL: http://нэб.пф/	Доступ с компьютеров библиотеки
	Российское образование. Единое окно доступа : федеральный портал. - URL: http://www.edu.ru/ . – Новая образовательная среда.	Открытый доступ
	Федеральный центр электронных образовательных ресурсов. - URL: http://srtv.fcior.edu.ru/	Открытый доступ
	Электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ). - URL: http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library	Открытый доступ
	Вебмединфо.ру : сайт [открытый информационно-образовательный медицинский ресурс]. – Москва. - URL: https://webmedinfo.ru/	Открытый доступ
	Научное наследие России: электронная библиотека / МСЦ РАН. - URL: http://www.e-heritage.ru/	Открытый доступ
	Президентская библиотека : сайт. - URL: https://www.prilib.ru/collections	Открытый доступ
	Архив научных журналов / НП НЭИКОН. - URL: https://arch.neicon.ru/xmlui/	Открытый доступ
	Эко-Вектор : портал научных журналов / IT-платформа российской ГК «ЭКО-Вектор». - URL: http://journals.eco-vector.com/	Открытый доступ
	Министерство здравоохранения Российской Федерации : офиц. сайт. - URL: https://minzdrav.gov.ru	Открытый доступ
	Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения : офиц. сайт. - URL: https://roszdravnadzor.gov.ru/	Открытый доступ
	Всемирная организация здравоохранения : офиц. сайт. - URL: http://who.int/ru/	Открытый доступ
	Министерство науки и высшего образования Российской Федерации : офиц. сайт. - URL: http://minobrnauki.gov.ru/ (поисковая система Яндекс)	Открытый доступ
	Современные проблемы науки и образования : электрон. журнал. Сетевое издание. - URL: http://www.science-education.ru/ru/issue/index	Открытый доступ

6.5. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

6.5.1. Методические рекомендации и требования к созданию презентации

Мультимедийные презентации используются для того, чтобы выступающий смог на большом экране или мониторе наглядно продемонстрировать дополнительные материалы к своему сообщению.

Общие требования к презентации:

- презентация не должна быть меньше 10 слайдов.
- первый лист – это титульный лист, на котором обязательно должны быть представлены: название вуза; название работы; фамилия, имя, отчество автора, номер группы, год создания.
- следующим слайдом должно быть содержание, где представлены основные этапы.
- дизайн - эргономические требования: сочетаемость цветов, ограниченное количество объектов на слайде, цвет текста.

Создание презентации состоит из трех этапов:

1) Планирование презентации– это многошаговая процедура, включающая определение целей, формирование структуры и логики подачи материала. Планирование презентации включает в себя:

1. Определение целей.
2. Определение основной идеи презентации.
3. Подбор цветовой схемы, шаблона презентации.
4. Подбор дополнительной информации.
5. Планирование выступления.
6. Создание структуры презентации.
7. Проверка логики подачи материала.
8. Подготовка заключения.

2) Разработка презентации – методологические особенности подготовки слайдов презентации, включая вертикальную и горизонтальную логику, содержание и соотношение текстовой и графической информации.

3) Репетиция презентации – это проверка и отладка созданной презентации.

В оформлении презентаций выделяют два блока: оформление слайдов и представление информации на них. Для создания качественной презентации необходимо соблюдать ряд требований, предъявляемых к оформлению данных блоков.

Оформление слайдов:

Стиль	- Соблюдайте единый стиль оформления. - Избегайте стилей, которые будут отвлекать от самой презентации. - Вспомогательная информация (управляющие кнопки) не должны преобладать над основной информацией (текстом, иллюстрациями).
Фон	- Для фона предпочтительны холодные тона
Использование цвета	- На одном слайде рекомендуется использовать не более трех цветов: один для фона, один для заголовка, один для текста. - Для фона и текста используйте контрастные цвета. - Обратите внимание на цвет гиперссылок (до и после использования). - Таблица сочетаемости цветов в приложении.
Анимационные эффекты	- Используйте возможности компьютерной анимации для представления информации на слайде. - Не стоит злоупотреблять различными анимационными эффектами, они не должны отвлекать

внимание от содержания информации на слайде.

Представление информации:

Содержание информации	- Используйте короткие слова и предложения. - Минимизируйте количество предлогов, наречий, прилагательных. - Заголовки должны привлекать внимание аудитории.
Расположение информации на странице	- Предпочтительно горизонтальное расположение информации. - Наиболее важная информация должна располагаться в центре экрана. - Если на слайде располагается картинка, надпись должна располагаться под ней.
Шрифты	- Для заголовков – не менее 24. - Для информации не менее 18. - Шрифты без засечек легче читать с большого расстояния. - Нельзя смешивать разные типы шрифтов в одной презентации. - Для выделения информации следует использовать жирный шрифт, курсив или подчеркивание. - Нельзя злоупотреблять прописными буквами (они читаются хуже строчных). Следует использовать: - рамки;
Способы выделения информации	- границы, заливку; - штриховку, стрелки; - рисунки, диаграммы, схемы для иллюстрации наиболее важных фактов.
Объем информации	- Не стоит заполнять один слайд слишком большим объемом информации: люди могут одновременно запомнить не более трех фактов, выводов, определений. - Наибольшая эффективность достигается тогда, когда ключевые пункты отображаются по одному на каждом отдельном слайде. Для обеспечения разнообразия следует использовать разные виды слайдов:
Виды слайдов	- с текстом; - с таблицами; - с диаграммами.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Суворова, 119/80 Подготовительный факультет (Литер: А, 2 этаж) Аудитория № 1 Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа по дисциплине «Основы менеджмента»	Помещение укомплектовано специализированной учебной мебелью: столы - 15 шт., стулья - 30 шт., учебная доска - 1 шт.
344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пер. Нахичеванский, 38/57-59/212-214 Кафедра нормальной анатомии (Литер:Л) Норм.анатомия Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа по дисциплине «Основы	Помещение укомплектовано специализированной учебной мебелью (150 посадочных мест) Технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории: мультимедийный презентационный

менеджмента»	комплекс
344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пер. Нахичеванский, 38/57-59/212-214 Клиника и кафедра факультетской хирургии (Литер: Г) Опер. хирургия Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа по дисциплине «Основы менеджмента»	Помещение укомплектовано специализированной учебной мебелью (150 посадочных мест) Технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории: мультимедийный презентационный комплекс
344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пер. Нахичеванский, 38/57-59/212-214 (№41, Литер А-Я, 2 этаж, 4 этаж, Литер Б-А, 6 этаж) 344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Адыгейская/Пушкинская 12/191. Специальные помещения для самостоятельной работы – читальные залы библиотеки, аудитория кафедры физики, Отдел автоматизации и мониторинга качества обучения	Компьютерная техника с подключением к сети интернет и обеспечением доступа в ЭИОС РостГМУ
344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, ул. Суворова, 119/80 Подготовительный факультет (Литер: А), 2 этаж, Методический кабинет для хранения и учебного оборудования	Мебель для хранения учебного оборудования: шкаф, навесные полки

Сумма баллов	оценки
85-100	5
71-84	4
60-70	3
60-100	зачет
0-59	2

Приложение 1.

Утверждаю

Зав. каф.-----Жуков В.А.

ЛИСТ КОНТРОЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ

по дисциплине: Основы менеджмента

Вид аттестации: экзамен

Кафедра экономической и социальной теории

Курс 2, семестр 3, специальность 32.05.01 Медико-профилактическое дело

№	Вид мероприятий текущего контроля	Количество баллов за 1 контрольное мероприятие	Количество мероприятий	Min-max количество баллов всего
1	Контрольный опрос по текущей теме: Устный опрос	3-5	8	24-40
2	Тестовый контроль	3-5	1	3-5
3	Контрольная работа	5-8	1	5-8
4	Презентация	6-10	1	6-10
5	Реферат	8-13	1	8-13
6	Посещение лекций	1	12	1-12
	Итого			60-100

Утвержден на заседании кафедры экономической и социальной теории от 29 августа 2018 г. протокол №2.

Зав.кафедрой эконом.и соц.теории

проф.Жуков В.А.