



ПРОГРАММА ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ
**«ЭФФЕКТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ 2025-2026.
СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ»**

Организатор: отраслевой журнал «Руководитель»

Дата проведения: 24 – 26 сентября 2025 г.

Адрес: Краснодарский край, город Сочи.

Контакты: +7 499 372 10 39, info@orukovodstve.ru

ФОРМАТ МЕРОПРИЯТИЯ: АУДИТОРНЫЙ

24 сентября 2025 г.

Время	Описание
09:30 – 10:45	Регистрация участников
Научно-практические блоки	
10:45 – 12:45	Управленческий блок №1 Тема: «Стратегическое планирование в здравоохранении. Основные методы, объекты, задачи цели и инструменты» <i>Эксперт: Думитрашко Елена Ивановна, преподаватель кафедры «Гражданское право и процесс» Юридического института СевГУ, судья Окружного административного суда Севастополя (2008-2014 гг.), магистр психологии с 35-летним юридическим стажем и 9-летним преподавательским опытом; автор учебных пособий по гражданскому праву и ряда статей по общей теории права, начальник юридического отдела Городской больницы № 5, ведущий курса РАНХиГС «Управление в сфере здравоохранения».</i> <i>Ключевые темы:</i> – Определение стратегического планирования как процесса установления целей, задач и объектов в медицинских организациях в соответствии с ФГОС 38.03.02 «Менеджмент»; – Основные методы и инструменты анализа внешней и внутренней среды (SWOT, PEST) для выявления рисков и возможностей развития; – Реализация стратегии: разработка и выполнение плана мероприятий, показатели эффективности.

	Управленческий блок №2 Тема: «Основные НПА и направления развития стратегического планирования в менеджменте медицинской организации» <i>Эксперт: Думитрашко Елена Ивановна, преподаватель кафедры «Гражданское право и процесс» Юридического института СевГУ, судья Окружного административного суда Севастополя (2008-2014 гг.), магистр психологии с 35-летним юридическим стажем и 9-летним преподавательским опытом; автор учебных пособий по гражданскому праву и ряда статей по общей теории права, начальник юридического отдела Городской больницы № 5, ведущий курса РАНХиГС «Управление в сфере здравоохранения».</i> <i>Ключевые темы:</i> – Нормативно-правовая база стратегического планирования в медицинской деятельности; – Направления развития стратегического планирования в менеджменте медицинской организации; – Интеграция нормативно-правовых актов в процессы стратегического планирования.
12:45 – 13:00	Вопрос-ответ
13:00 – 14:00	Перерыв
14:00 – 15:00	Экономический блок №1 Тема: «Финансовое обеспечение медицинской организации. Эффективное управление и методы контроля затрат» <i>Эксперты:</i> <i>Курскова Татьяна Феликсовна, заместитель главного врача по перспективному развитию ГБУЗ «ГКБ им. Ф.И. Иноземцева ДЗМ», эксперт в области маркетинговых исследований с более чем 20-летним опытом. Имеет высшее образование по специальности менеджмент и маркетинг, руководила департаментом полевых исследований в ведущем Агентстве «Маркет», где реализовала более 100 комплексных проектов для компаний-лидеров, включая Газпром, Татнефть, X5 Retail Group, МТС. С 2021 года специализируется на развитии платных медицинских услуг и установлении партнерских отношений в здравоохранении.</i> <i>Дремова Мария Юрьевна, главный бухгалтер ГБУЗ «ГКБ им. Ф.И. Иноземцева ДЗМ», специалист в области бухгалтерского учета и налогообложения с более чем 20-летним опытом. Имеет высшее образование по специальности «Экономика и управление на предприятии», получает второе высшее юридическое образование, прошла курсы по финансовому менеджменту. С 2018 года работала в контролирующих органах, с 2020 года — главный инспектор-ревизор ГКУ «СФК ДЗМ». Специализируется на управлении бюджетом медицинских учреждений, оптимизации налоговой нагрузки и обеспечении финансовой устойчивости.</i>

	<i>Ключевые темы:</i> – Эффективное управление ресурсами: бюджетирование, ориентированное на результат, и методы контроля затрат; – Оптимизация использования материальных и кадровых ресурсов; – Финансирование медицинской деятельности: обзор источников (ОМС, бюджет, платные услуги); – Тарифная политика и современные способы оплаты медицинской помощи.
15:00 – 15:15	Вопрос-ответ
15:15 – 17:15	Управленческий блок №3 Тема: «Введение в проектное управление. От идеи до успешной реализации» Эксперт: <i>Смерницкая Евгения Владимировна, доцент кафедры «Государственного и муниципального управления», к.э.н ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет». Обладает 20-летним педагогическим стажем в области проектного управления. Член-корреспондент Крымской Академии Наук, специализируется на подготовке управленческих кадров и работе с государственными служащими присоединенных территорий в рамках национальных проектов «Культура» и «Здравоохранение».</i> <i>Ключевые темы:</i> – Национальные цели развития как основа формирования национального проекта; – Федеральное законодательство в системе управления проектной деятельностью в органах власти; – Предметные области проекта и структура формирования документов проекта.
	Управленческий блок №4 Тема: «Жизненный цикл проекта: инициирование, подготовка, реализация и завершение» Эксперт: <i>Смерницкая Евгения Владимировна, доцент кафедры «Государственного и муниципального управления», к.э.н ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет». Обладает 20-летним педагогическим стажем в области проектного управления. Член-корреспондент Крымской Академии Наук, специализируется на подготовке управленческих кадров и работе с государственными служащими присоединенных территорий в рамках национальных проектов «Культура» и «Здравоохранение».</i> <i>Ключевые темы:</i> – Этапы жизненного цикла: инициирование, планирование, исполнение и закрытие; – Формирование команды и роль руководителя в проекте; – Системная модель проекта с примерами из здравоохранения.

17:15 – 17:30	Вопрос-ответ
25 сентября 2025 г.	
Время	Описание
10:30 – 12:45	Экономический блок № 2 Тема: «Анализ финансовой устойчивости медицинской организации и управление рисками» <i>Эксперты:</i> Курскова Татьяна Феликсовна, заместитель главного врача по перспективному развитию ГБУЗ «ГКБ им. Ф.И. Иноземцева ДЗМ», эксперт в области маркетинговых исследований с более чем 20-летним опытом. Имеет высшее образование по специальности менеджмент и маркетинг, руководила департаментом полевых исследований в ведущем Агентстве «Маркет», где реализовала более 100 комплексных проектов для компаний-лидеров, включая Газпром, Татнефть, X5 Retail Group, МТС. С 2021 года специализируется на развитии платных медицинских услуг и установлении партнерских отношений в здравоохранении. Дремова Мария Юрьевна, главный бухгалтер ГБУЗ «ГКБ им. Ф.И. Иноземцева ДЗМ», специалист в области бухгалтерского учета и налогообложения с более чем 20-летним опытом. Имеет высшее образование по специальности «Экономика и управление на предприятии», получает второе высшее юридическое образование, прошла курсы по финансовому менеджменту. С 2018 года работала в контролирующих органах, с 2020 года — главный инспектор-ревизор ГКУ «СФК ДЗМ». Специализируется на управлении бюджетом медицинских учреждений, оптимизации налоговой нагрузки и обеспечении финансовой устойчивости. <i>Ключевые темы:</i> – Финансовое планирование как часть общей стратегии; – Анализ внешней и внутренней среды: выявление рисков и возможностей для развития; – Управление рисками и качеством; – Гибкость стратегии: методы корректировки планов в изменяющейся среде.
12:45 – 13:00	Вопрос-ответ
13:00 – 14:00	Перерыв

14:00 – 15:00	Управленческий блок №5 Тема: «Управление рисками и возможностями в проектах здравоохранения, коммуникации и знания, оценка качества. Контрольные точки проекта» <i>Эксперт: Смерницкая Евгения Владимировна, доцент кафедры «Государственного и муниципального управления», к.э.н ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет». Обладает 20-летним педагогическим стажем в области проектного управления. Член-корреспондент Крымской Академии Наук, специализируется на подготовке управленческих кадров и работе с государственными служащими присоединенных территорий в рамках национальных проектов «Культура» и «Здравоохранение».</i> <i>Ключевые темы:</i> – Методы управления рисками и возможностями в проектах; – Коммуникации, обмен знаниями и оценка качества; – Контрольные точки: мониторинг и корректировка.
	Управленческий блок №6 Тема: «Разбор примеров успешной практики проектов в здравоохранении» <i>Эксперт: Смерницкая Евгения Владимировна, доцент кафедры «Государственного и муниципального управления», к.э.н ФГАОУ ВО «Севастопольский государственный университет». Обладает 20-летним педагогическим стажем в области проектного управления. Член-корреспондент Крымской Академии Наук, специализируется на подготовке управленческих кадров и работе с государственными служащими присоединенных территорий в рамках национальных проектов «Культура» и «Здравоохранение».</i> <i>Ключевые темы:</i> – Анализ реальных кейсов успешных проектов (региональные стратегии); – Управление участниками, сроками и финансами; – Практическое занятие: Сила проектов здравоохранения в реализации стратегии региона.
15:00 – 15:15	Вопрос-ответ

15:15 – 16:15	Управленческий блок №7 Тема: «Стратегии развития, разработка и внедрение, стратегические цели» <i>Эксперт: Думитрашко Елена Ивановна, преподаватель кафедры «Гражданское право и процесс» Юридического института СевГУ, судья Окружного административного суда Севастополя (2008-2014 гг.), магистр психологии с 35-летним юридическим стажем и 9-летним преподавательским опытом; автор учебных пособий по гражданскому праву и ряда статей по общей теории права, начальник юридического отдела Городской больницы № 5, ведущий курса РАНХиГС «Управление в сфере здравоохранения».</i> <i>Ключевые темы:</i> – Формирование средне- и долгосрочных стратегических целей для медицинской организации с учетом государственных приоритетов в сфере здравоохранения и актуальных вызовов отрасли; – Разработка плана мероприятий для достижения стратегических целей, в том числе с показателями результативности (KPI); – Внедрение практических механизмов реализации выбранной стратегии и постоянный мониторинг её эффективности, корректировка планов по итогам анализа данных; – Выработка критериев оценки успешности стратегии на основании государственных и региональных программ развития здравоохранения (в т.ч. повышение доступности, качества и инновационности медицинской помощи); – Синхронизация стратегии организации с федеральными и региональными программами развития, Программой государственных гарантий и отраслевыми стандартами.
	Управленческий блок №8 Тема: «Ключевые показатели эффективности стратегического планирования медицинской организации» <i>Эксперт: Думитрашко Елена Ивановна, преподаватель кафедры «Гражданское право и процесс» Юридического института СевГУ, судья Окружного административного суда Севастополя (2008-2014 гг.), магистр психологии с 35-летним юридическим стажем и 9-летним преподавательским опытом; автор учебных пособий по гражданскому праву и ряда статей по общей теории права, начальник юридического отдела Городской больницы № 5, ведущий курса РАНХиГС «Управление в сфере здравоохранения».</i> <i>Ключевые темы:</i> – Основы ключевых показателей эффективности (KPI) в стратегическом планировании; – Методы разработки и внедрения KPI в медицинских организациях; – Практические примеры использования KPI для оценки деятельности.

16:15 – 17:00	Проверочный тест
17:00	Окончание образовательной программы
26 сентября 2025 г (выездной день)	
09:00 – 10:00	Посещение лечебного учреждения. Многопрофильное государственное лечебное учреждение, расположенное в городе Сочи. Современный медицинский комплекс с мощным стационаром и развитой поликлинической службой обеспечивает качественную медицинскую помощь населению. <u>Лекция: «Финансово-хозяйственная деятельность многопрофильного учреждения»</u> <i>Эксперт: Пятаков Станислав Николаевич</i> <i>Заместитель главного врача по медицинской части ГБУЗ «Городская больница №4» города Сочи, доцент кафедры хирургии №1 ФПК и ППС Кубанского государственного медицинского университета, доктор медицинских наук, врач-хирург</i> Задача лекции: показать участникам конференции, как устроена работа крупного лечебного учреждения, перенять удачный опыт управления финансовыми ресурсами организации и познакомить с практическими особенностями по взаимодействию с пациентами. Описание: 1. ГБУЗ «Городская больница №4 города Сочи» – Комплекс представляет интерес с точки зрения организации многопрофильной стационарной помощи, интеграции стационарных и амбулаторных услуг, а также эффективного управления крупным медицинским учреждением в курортном регионе с особенностями сезонной нагрузки.
Окончание программы	

*Программа может быть изменена или дополнена к срокам проведения мероприятия.