

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
«РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРИНЯТО  
на заседании ученого совета  
ФГБОУ ВО РостГМУ  
Минздрава России  
Протокол от №

УТВЕРЖДЕНО  
Приказом ФГБОУ ВО  
РостГМУ Минздрава  
России  
от №

ПОЛОЖЕНИЕ О ЦЕНТРЕ КОМПЕТЕНЦИЙ  
ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России  
№\_\_\_\_\_

## **1. Общие положения**

1.1. Настоящее положение о центре компетенций ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России (далее - Положение) определяет цели, основные задачи, функции, права, обязанности и ответственность центра компетенций федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Ростовский государственный медицинский университет» Министерства здравоохранения Российской Федерации (далее - Центр компетенций).

1.2. Центр компетенций является структурным подразделением Университета, подчиняется непосредственно проректору по стратегическому развитию и цифровой трансформации, и действует на основании настоящего Положения.

1.3. Центр компетенций создается на основании решения ученого совета, утвержденного приказом ректора. Решение о реорганизации или ликвидации Центра компетенций принимается ученым советом и утверждается приказом ректора.

1.4. Центр компетенций в своей деятельности руководствуется федеральными законами Российской Федерации, указами Президента Российской Федерации, распоряжениями Правительства Российской Федерации, распоряжениями Правительства Ростовской области, приказами Министерства здравоохранения Российской Федерации и Министерства науки и высшего образования Российской Федерации, приказами министерства здравоохранения Ростовской области, Уставом ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России, локальными актами ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России, а также настоящим Положением о центре компетенций ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России.

## **2. Цели и задачи**

2.1. Целью деятельности Центра компетенций является организация системной работы по оценке и развитию профессиональных навыков руководящего состава медицинских организаций в регионе (а также в регионах,

принятых в состав Российской Федерации) путем подготовки квалифицированных кадров по программам риск-ориентированного, финансового и сервис менеджмента, бережливых технологий в здравоохранении, управления качеством и безопасностью медицинской деятельности, а также разработка учебно-методического обеспечения и реализация программ дополнительного и дополнительного профессионального образования, направленных на освоение и совершенствование надпрофессиональных (управленческих и коммуникативных) компетенций у обучающихся в Университете с последующей их оценкой.

2.2. Задачами Центра компетенций являются:

2.2.1. Содействие организации и развития в медицинских учреждениях эффективной системы управления медицинской организацией;

2.2.2. Сопровождение и консультирование по внедрению в работу медицинских организаций финансового и сервис менеджмента, технологий бережливого производства, развитие культуры постоянного улучшения, системы профессиональных коммуникаций в здравоохранении и развитие корпоративной культуры;

2.2.3. Координация, повышение качеств и развитие деятельности Университета на региональном, федеральном и международном уровне по направлению работы Центра компетенций;

2.2.4. Создание практико-ориентированных, индивидуализированных образовательных программ с применением методик тестирования обучаемых в Университете на предмет определения уровня владения компетенциями (включая универсальные управленческие и надпрофессиональные компетенции) и их дальнейшее развитие;

2.2.5. Разработка базового профиля управленческих коммуникативных компетенций выпускника Университета, сформированного с учетом позиций АНО «Россия — страна возможностей».

2.2.6. Выстраивание коммуникаций с обучающимися в Университете по всем вопросам, связанным с деятельностью Центра компетенций;

2.2.7. Формирование для обучающихся индивидуального плана развития с учетом цели, задач и функций Центра компетенций на основе рекомендаций по результатам оценки универсальных управленческих и надпрофессиональных компетенций;

2.2.8. Разработка методологии отбора, оценки и подбора специалистов кадрового резерва (школа главного врача) для медицинских организаций региона (а также регионов, принятых в состав Российской Федерации);

2.2.9. Сбор, адаптация, распространение и методическое сопровождение лучших практик в области эффективного управления медицинской организацией.

### **3. Организационная структура**

3.1. Структура Центра компетенций определяется решением ученого совета и утверждается приказом ректора.

3.2. Штатная численность Центра компетенции утверждается приказом ректора.

3.3. Центр компетенций возглавляет руководитель, назначаемый на должность приказом ректора по представлению проректора по стратегическому развитию и цифровой трансформации.

3.4. Руководитель Центра компетенций распределяет определенные разделом IV настоящего Положения функции и полномочия между работниками Центра компетенций.

3.5. Работники Центра компетенций назначаются на должность и освобождаются от должности приказом ректора по представлению руководителя Центра компетенций и согласования проректора по стратегическому развитию и цифровой трансформации.

### **4. Функции**

4.1. Основными функциями Центра компетенций являются:

4.1.1. Обучение и подготовка специалистов кадрового управленческого резерва (школа главного врача) для медицинских организаций региона (а также регионов, принятых в состав Российской Федерации);

4.1.2. Обучение специалистов, подготовка консультантов, аудиторов и экспертов в области финансового менеджмента в здравоохранении, специалистов в области бережливых технологий в здравоохранении, управлении качеством и безопасностью медицинской деятельности, принципов пациентоцентричности при осуществлении медицинской деятельности;

4.1.3. Информационно-аналитическое, консультативно-методическое и методологическое сопровождение мероприятий по внедрению и развитию систем управления финансами, бережливыми технологиями, медицинским сервисом, качеством и безопасностью медицинской деятельности, принципам пациентоцентричности, инструментам эффективной коммуникации в сфере здравоохранения, при осуществлении медицинской деятельности в медицинских организациях региона (а также регионов, принятых в состав Российской Федерации);

4.1.4. Разработка и внедрение базового профиля управленческих и коммуникативных компетенций, обучающихся Университета в соответствии с требованиями современного рынка труда;

4.1.5. Организация тестирования обучающихся Университета в целях реализации Цели и задач Центра компетенций, предоставление обратной связи по результатам тестирования, консультационная помощь в интерпретации индивидуальных отчетов респондентов;

4.1.6. Организация научно-методической работы, в том числе организация и проведение научных и методических конференций, семинаров по актуальным вопросам дополнительного и надпрофессионального образования;

4.1.7. Мониторинг, анализ и адаптация лучших практик в области эффективного управления медицинской организацией;

4.1.8. Информирование обучающихся Университета о деятельности Центра компетенций, в том числе с помощью информационных ресурсов Университета;

4.1.9. Предоставление обучающимся Университета обратной связи по результатам тестирования и помощь в интерпретации индивидуальных отчетов

обучающихся, прошедших тестирования;

4.1.10. Выстраивание коммуникаций с работодателями - партнерами и другими потенциальными партнерами Центра компетенций, содействие их участию в реализации задач и функций Центра компетенций.

## **5. Права**

5.1. Центр компетенций вправе:

5.1.1. Разрабатывать план работы Центра компетенций, определять партнеров и потребителей услуг, участвовать в формировании ценовой политики.

5.1.2. Взаимодействовать по вопросам, относящимся к своей компетенции, с другими подразделениями Университета, государственными и муниципальными органами, а также другими организациями.

5.1.3. Запрашивать и получать от должностных лиц, структурных подразделений Университета в установленном порядке информацию и документы, необходимые для выполнения задач и реализации функций, возложенных на Центр компетенций настоящим Положением.

5.1.4. Привлекать обучающихся, работников структурных подразделений Университета к мероприятиям, проводимым Центром компетенций, по согласованию с проректорами по направлениям (руководителями структурных подразделений прямого подчинения ректору).

5.1.5. Привлекать для работы высококвалифицированные педагогические кадры на договорной основе.

5.1.6. Получать оплату за предоставление услуги в соответствии с договором об оказании платных услуг.

5.1.7. Проводить научные исследования по совершенствованию обучения и повышению качества образовательного процесса.

5.1.8. Участвовать в конкурсах и грантах в рамках вопросов ведения Центра компетенций.

5.1.9. Представлять Университет в органах государственной власти, иных

учреждениях и организациях по вопросам ведения Центра компетенций.

5.1.10. Осуществлять иные права, предусмотренные действующим законодательством Российской Федерации и не противоречащие целям, задачам и полномочиям Центра компетенций.

## **6. Ответственность**

6.1. Центр компетенций несет ответственность:

6.1.1. За ненадлежащую реализацию возложенных на Центр компетенций задач;

6.1.2. За ненадлежащее исполнение функций Центра компетенций;

6.1.3. За причинение убытков Университету в результате осуществления деятельности;

6.1.4. За нарушение законодательства Российской Федерации, Устава и локальных нормативных актов Университета.

6.1.5. Ответственность за своевременное и качественное выполнение функций Центра компетенций несет руководитель.

6.1.6. Ответственность работников Центра компетенций устанавливается соответствующими должностными инструкциями.

## **7. Финансирование**

7.1. Деятельность Центра компетенций финансируется за счет средств федерального бюджета, собственных средств Университета, средств от приносящей доход деятельности и иных источников, предусмотренных планом финансово-хозяйственной деятельности.

## **8. Заключительные положения**

8.1. Настоящее Положение, изменения и дополнения в настоящее Положение принимаются на заседании ученого совета Университета и утверждаются приказом ректора.