

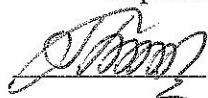
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

*Кафедра организации здравоохранения и общественного здоровья  
(с курсом информационных компьютерных технологий в здравоохранении и медицине) №2*

УТВЕРЖДАЮ

Руководитель  
образовательной программы

 /д.м.н., доц. Т.Ю. Быковская/

« 29 » 09 2023

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Менеджмент в здравоохранении**

магистратуры по направлению подготовки

32.04.01 Общественное здравоохранение

Форма обучения – очно-заочная

Ростов-на-Дону  
2023 г.

Рабочая программа дисциплины «Менеджмент в здравоохранении» по направлению подготовки магистратуры 32.04.01 Общественное здравоохранение рассмотрена на заседании кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья (с курсом информационных компьютерных технологий в здравоохранении и медицине) №2

Протокол от «01» 03.2023 № 03

Заведующий кафедрой д.м.н., доцент  Т.Ю. Быковская

Директор библиотеки:

«Согласовано»

«29» 08 2023г.

 И.А. Кравченко

## **I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Цели освоения дисциплины:**

формирование у обучающихся комплекса компетенций, обеспечивающих способность и готовность осуществлять деловое администрирование с учётом знаний среды здравоохранения для эффективного управления деятельностью медицинской организации и оптимального использования ресурсов медицинской организации.

### **Задачи:**

- сформировать знания основ административного процесса и менеджмента в медицинской организации;
- познакомить с современными концепциями административного процесса и менеджмента, особенностями маркетинга в здравоохранении;
- научить навыкам принятия управленческих решений в медицинских организациях;
- сформировать представления об медицинской организации как целостном объекте управления, ее видах и особенностях построения;
- сформировать комплексные знания и умения управления как необходимого условия эффективной деятельности медицинских организаций;
- выработать практические навыки решения управленческих проблем;
- развить способность работать в коллективе и рационально осуществлять взаимодействие с участниками совместной деятельности при решении задач по достижению поставленной цели;
- способствовать развитию навыков преодоления и разрешения конфликтов;
- научиться оценивать эффективность механизма управления и степень управляемости медицинской организации, выделять и определять степень важности того или иного фактора среды, влияющего на управленческие решения.

## **II. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ООП ВО по данному направлению подготовки:

### ***универсальные компетенции (УК):***

- ✓ способность осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий (**УК-1**)
- ✓ способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла (**УК-2**)
- ✓ способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели (**УК-3**)

### **общепрофессиональные компетенции (ОПК):**

- ✓ способность к подготовке и применению научной, научно-производственной, проектной, организационно-управленческой и нормативной документации в системе здравоохранения **(ОПК-1)**
- ✓ способность использовать информационные технологии в профессиональной деятельности, соблюдать основные требования информационной безопасности **(ОПК-2)**
- ✓ способность реализовывать управленческие принципы в профессиональной деятельности **(ОПК-3)**

## **III. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП ВО**

Учебная дисциплина является дисциплиной базовой части.

## **IV. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ**

Трудоемкость дисциплины в зет 5,0 час 180

| №<br>раздела | Наименование раздела                                     | Количество часов |                      |           |          |            |                  |
|--------------|----------------------------------------------------------|------------------|----------------------|-----------|----------|------------|------------------|
|              |                                                          | Всего            | Контактная<br>работа |           |          | СР         | Контроль         |
|              |                                                          |                  | Л                    | С         | ПЗ       |            |                  |
| 1            | Основы менеджмента                                       | 24               | 2                    | 4         |          | 18         | Текущий контроль |
| 2            | Управление человеческими ресурсами                       | 24               | 2                    | 6         |          | 16         | Текущий контроль |
| 3            | Основы маркетинга.<br>Маркетинг в здравоохранении        | 30               | 2                    | 6         |          | 22         | Текущий контроль |
| 4            | Операционный и стратегический менеджмент                 | 30               | 4                    | 6         |          | 20         | Текущий контроль |
| 5            | Управление системой здравоохранения Российской Федерации | 18               | 2                    | 4         |          | 12         | Текущий контроль |
| 6            | Управление медицинской организацией                      | 18               | 2                    | 4         |          | 12         | Текущий контроль |
|              | Форма промежуточной аттестации                           | 36               | экзамен              |           |          |            |                  |
|              | <b>Итого:</b>                                            | <b>180</b>       | <b>14</b>            | <b>30</b> | <b>-</b> | <b>100</b> | <b>36</b>        |

**СР** - самостоятельная работа обучающихся

**Л** - лекции

**С** – семинары

**ПЗ** – практические занятия

**Контактная работа**

**Лекции**

| №<br>раздела | №<br>лекции | Темы лекций                                                                                                                                                                                                     | Кол-во<br>часов | Код<br>компе-<br>тенции                 |
|--------------|-------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------|
| <b>1.</b>    |             | <b>Основы менеджмента</b>                                                                                                                                                                                       | <b>2</b>        | <b>УК-1<br/>УК-6<br/>ОПК-3</b>          |
| 1.1.         | 1.          | Менеджмент как наука и как искусство. Теории менеджмента. Принципы, функции, методы, стили управления                                                                                                           | 1               |                                         |
| 1.2.         | 2.          | Роли менеджера. Сбалансированность управленческих ролей. Лидерство, власть, влияние и политика.                                                                                                                 | 1               |                                         |
| <b>2.</b>    |             | <b>Управление человеческими ресурсами</b>                                                                                                                                                                       | <b>2</b>        | <b>УК-3</b>                             |
| 2.1          | 3.          | Организационная культура. Понятие. Типы организационной культуры. Корпоративная культура медицинской организации Теории мотивации.                                                                              | 1               |                                         |
| 2.2.         | 4.          | Команды и группы. Роли в команде. Система управления человеческими ресурсами в организации. Эффективное лидерство                                                                                               | 1               |                                         |
| <b>3.</b>    |             | <b>Основы маркетинга. Маркетинг в здравоохранении</b>                                                                                                                                                           | <b>2</b>        | <b>УК-1</b>                             |
| 3.1.         | 5.          | Сущность, цели, принципы и функции маркетинга медицинских услуг. Маркетинговый комплекс. Технологии современного маркетинга. Анализ международного опыта. Эффективный маркетинг и конкуренция в здравоохранении | 1               |                                         |
| 3.2.         | 6.          | Клиенто-ориентированные стратегии в системе здравоохранения. Определяющая роль удовлетворенности потребителя и его эмоции.                                                                                      | 1               |                                         |
| <b>4.</b>    |             | <b>Операционный и стратегический менеджмент</b>                                                                                                                                                                 | <b>4</b>        | <b>УК-1<br/>УК-2<br/>УК-3<br/>ОПК-1</b> |
| 4.1.         | 7.          | Сущность операционного менеджмента и операционной функции. Стратегические цели операций                                                                                                                         | 1               |                                         |
| 4.2.         | 8.          | Управление изменениями                                                                                                                                                                                          | 1               |                                         |
| 4.3.         | 9.          | Планирование и операционный контроль. Совершенствование операций                                                                                                                                                | 1               |                                         |
| 4.4.         | 10.         | Lean- технологии в здравоохранении.                                                                                                                                                                             | 1               |                                         |
| <b>5.</b>    |             | <b>Управление системой здравоохранения Российской Федерации</b>                                                                                                                                                 | <b>2</b>        | <b>УК-2</b>                             |
| 5.1.         | 11.         | Финансовый и инвестиционный менеджмент в здравоохранении                                                                                                                                                        | 1               |                                         |
| 5.2.         | 12.         | Риск – менеджмент в здравоохранении                                                                                                                                                                             | 1               |                                         |
| <b>6.</b>    |             | <b>Управление медицинской организацией</b>                                                                                                                                                                      | <b>2</b>        | <b>ОПК-1<br/>ОПК-2<br/>ОПК-3</b>        |
| 6.1.         | 13.         | Медицинские организации как объект менеджмента. Управленческие виды деятельности. Миссия здравоохранения. Идеология целей и направлений деятельности организаций здравоохранения                                | 1               |                                         |
| 6.2.         | 14.         | Стратегическое планирование и прогнозирование деятельности медицинской организации                                                                                                                              | 1               |                                         |

### Семинары

| №<br>раздела | №<br>СЗ | Темы семинаров                                                                                                                                                                                 | Кол-<br>во<br>часов | Код<br>компе-<br>тенции        |
|--------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------|
| <b>1.</b>    |         | <b>Основы менеджмента</b>                                                                                                                                                                      | <b>4</b>            | <b>УК-1</b>                    |
| 1.1.         | 1.      | Функции управления                                                                                                                                                                             | 1                   | <b>УК-6<br/>ОПК-3</b>          |
| 1.2.         | 2.      | Организационные структуры управления                                                                                                                                                           | 1                   |                                |
| 1.3.         | 3.      | Стиль управления организацией. Коммуникации                                                                                                                                                    | 1                   |                                |
| 1.4.         | 4.      | Управленческие решения                                                                                                                                                                         | 1                   |                                |
| <b>2.</b>    |         | <b>Управление человеческими ресурсами</b>                                                                                                                                                      | <b>6</b>            | <b>УК-3</b>                    |
| 2.1.         | 5.      | Система управления персоналом организации. Планирование трудовых ресурсов                                                                                                                      | 1                   |                                |
| 2.2.         | 6.      | Мотивация труда. Анализ заинтересованных сторон и управление ими                                                                                                                               | 1                   |                                |
| 2.3.         | 7.      | Деловые коммуникации. Персональный менеджмент                                                                                                                                                  | 1                   |                                |
| 2.4.         | 8.      | Управление взаимоотношениями. Конфликтология в медицинских организациях                                                                                                                        | 1                   |                                |
| 2.5.         | 9.      | Профессиональная ориентация, адаптация и обучение персонала медицинской организации                                                                                                            |                     |                                |
| 2.6.         | 10.     | Оценка трудовой деятельности персонала медицинской организации                                                                                                                                 |                     |                                |
| <b>3.</b>    |         | <b>Основы маркетинга. Маркетинг в здравоохранении</b>                                                                                                                                          | <b>6</b>            | <b>УК-1</b>                    |
| 3.1.         | 11.     | Маркетинговый комплекс. Технологии современного маркетинга                                                                                                                                     | 1                   |                                |
| 3.2.         | 12.     | Современные концепции предоставления рекламных услуг. Рекламная деятельность медицинских организаций                                                                                           | 1                   |                                |
| 3.3.         | 13.     | Клиенто-ориентированные стратегии в системе здравоохранения.                                                                                                                                   | 1                   |                                |
| 3.4.         | 14.     | Маркетинговая стратегия. Процесс маркетингового планирования. Маркетинговая деятельность                                                                                                       | 1                   |                                |
| 3.5.         | 15.     | Анализ внешней среды медицинской организации. Анализ внутренней среды. Метод ABC – анализа. Метод VEN-анализа                                                                                  | 1                   |                                |
| 3.6.         | 16.     | Сегментирование рынка медицинских услуг. Оценка конкурентоспособности медицинской услуги                                                                                                       | 1                   |                                |
| <b>4</b>     |         | <b>Операционный и стратегический менеджмент</b>                                                                                                                                                | <b>6</b>            | <b>УК-1</b>                    |
| 4.1          | 17.     | Сущность операционного менеджмента и операционной функции. Стратегические цели операций                                                                                                        | 1                   | <b>УК-2<br/>УК-3<br/>ОПК-1</b> |
| 4.2.         | 18.     | Планирование и операционный контроль. Совершенствование операций. Управление изменениями                                                                                                       | 1                   |                                |
| 4.3.         | 19.     | Основы проектного менеджмента                                                                                                                                                                  | 1                   |                                |
| 4.4.         | 20.     | Lean- технологии в здравоохранении. Картирование. Хронометраж. Система 5 С.                                                                                                                    | 1                   |                                |
| 4.5.         | 21.     | Целеполагание как основа эффективного управления ресурсами медицинской организации. Стратегический план действий (StrAP) - инструмент реализации стратегических целей медицинской организации. | 1                   |                                |
| 4.6.         | 22.     | Оценка эффективности использования материально-технических ресурсов в медицинских организациях                                                                                                 | 1                   |                                |

| №<br>раздела | №<br>СЗ | Темы семинаров                                                                                         | Кол-<br>во<br>часов | Код<br>компе-<br>тенции          |
|--------------|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------------------------|
| 5.           |         | <b>Управление системой здравоохранения Российской Федерации</b>                                        | 4                   | <b>УК-2</b>                      |
| 5.1.         | 23.     | Основы стратегического менеджмента                                                                     | 1                   |                                  |
| 5.2.         | 24.     | Финансовый и инвестиционный менеджмент                                                                 | 1                   |                                  |
| 5.3.         | 25.     | Управление материальными ресурсами в здравоохранении                                                   | 1                   |                                  |
| 5.4.         | 26.     | Управление кадровыми ресурсами здравоохранения                                                         | 1                   |                                  |
| 6.           |         | <b>Управление медицинской организацией</b>                                                             | 4                   | <b>ОПК-1<br/>ОПК-2<br/>ОПК-3</b> |
| 6.1.         | 27.     | Управление процессами деятельности медицинской организации.<br>Документационное обеспечение управления | 1                   |                                  |
| 6.2.         | 28.     | Управление ресурсами и возможностями медицинской организации                                           | 1                   |                                  |
| 6.3.         | 29.     | Целевое администрирование в медицинских организациях                                                   | 1                   |                                  |
| 6.4.         | 30.     | Обеспечение развития медицинской организации: управление изменениями, инновационный менеджмент         | 1                   |                                  |

### Самостоятельная работа обучающихся

| №<br>раздела | Вид самостоятельной работы обучающихся                                                                    | Кол-во<br>часов | Формы текущего контроля             | Код компетенции                         |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|-----------------------------------------|
| 1            | Работа с информационными системами, библиотечными фондами<br>Подготовка доклада с презентацией к семинару | 18              | Опрос<br>Доклад с презентацией      | <b>УК-1<br/>УК-6<br/>ОПК-3</b>          |
| 2            | Работа с информационными системами, библиотечными фондами<br>Написание и защита реферата                  | 16              | Опрос<br>Реферат                    | <b>УК-3</b>                             |
| 3            | Написание и защита реферата<br>Работа с информационными системами, библиотечными фондами                  | 22              | Опрос Реферат<br>тесты              | <b>УК-1</b>                             |
| 4            | Работа с информационными системами, библиотечными фондами                                                 | 20              | Опрос<br>Решение ситуационных задач | <b>УК-1<br/>УК-2<br/>УК-3<br/>ОПК-1</b> |
| 5            | Работа с информационными системами, библиотечными фондами                                                 | 12              | Опрос<br>Решение ситуационных задач | <b>УК-2</b>                             |
| 6            | Работа с информационными системами, библиотечными фондами                                                 | 12              | Опрос<br>Решение задач              | <b>ОПК-1<br/>ОПК-2<br/>ОПК-3</b>        |

### Рекомендации для выполнения самостоятельной работы

Самостоятельная работа включает в себя работу с учебно-методическим и

информационным обеспечением дисциплины.

Обучающиеся, в течение всего периода обучения, обеспечиваются доступом к электронной информационно-образовательной среде АС ОМДО (портал [omdo.rostgmu.ru](http://omdo.rostgmu.ru)).

Основными дистанционными образовательными технологиями Программы являются интернет-технологии с методикой синхронного и/или асинхронного дистанционного обучения. Методика синхронного дистанционного обучения предусматривает on-line общение, которое реализуется в виде вебинара, онлайн-чата, виртуальный класс. Асинхронное обучение представляет собой offline просмотр записей аудиолекций, мультимедийного и печатного материала. Каждый ординатор получает доступ к учебным материалам портала и к электронной информационно-образовательной среде.

АС ОМДО обеспечивает возможность входа обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»; доступ к электронным образовательным ресурсам в соответствии с формой обучения (вопросы контроля исходного уровня знаний, вопросы для самоконтроля по каждому разделу, тестовые задания, интернет-ссылки, нормативные документы и т.д.), а также фиксацию хода образовательного процесса, результатов итоговой аттестации.

### **Вопросы для самоконтроля**

1. История развития менеджмента.
2. Менеджмент как процесс управления.
3. Стратегии менеджмента: концепция и школы.
4. Идеология целей и направлений деятельности организаций здравоохранения. Миссия здравоохранения.
5. Механизмы, цели и принципы управления.
6. Функции, виды и методы управления.
7. Административные методы менеджмента в здравоохранении.
8. Биомедицинская и медицинская (врачебная) этика и медицинская деонтология как средовые факторы менеджмента в здравоохранении.
9. Стандартизация в здравоохранении.
10. Технологии принятия управленческих решений.
11. Формы и методы принятия управленческого решения.
12. Руководство организацией, стили руководства.
13. Коммуникации в организации.
14. Управление организационными изменениями.
15. Менеджмент качества в системе здравоохранения.
16. Роли менеджера. Сбалансированность управленческих ролей.
17. Анализ заинтересованных сторон и управление ими.
18. Лидерство, власть, влияние и политика.
19. Системное мышление.
20. Основные функции, принципы и направления кадрового менеджмента.
21. Методы оценки персонала (сертификация и аттестация).
22. Убеждение и моральное стимулирование (поощрение).



23. Иерархия потребностей по Маслоу.
24. Содержательные теории мотивации
25. Теории процесса мотивации
26. Понятие и типология стилей руководства.
27. Организационная культура. Понятие. Типы организационной культуры.
28. Команды и группы. Роли в команде.
29. Система управления человеческими ресурсами в организации.
30. Система менеджмента качества медицинской помощи.
31. Управление стратегическим планом и контроль над его реализацией
32. Современная концепция и системы управления персоналом организации.
33. Управление адаптацией медицинского персонала к новым условиям профессиональной деятельности.
34. Система управления адаптацией персонала.
35. Системный подход в управлении здравоохранением.
36. Характеристика рисков в здравоохранении. Управление рисками в здравоохранении.
37. Исторические аспекты решения управленческих проблем здравоохранения. Современные управленческие проблемы здравоохранения России и направления их решения.
38. Базовые понятия в маркетинге.
39. Технологии современного маркетинга. Анализ международного опыта.
40. Современные концепции предоставления рекламных услуг. Рекламная деятельность медицинских организаций.
41. Маркетинговый комплекс.
42. Маркетинговая деятельность
43. Маркетинговые исследования
44. Маркетинговая стратегия. Процесс маркетингового планирования.
45. Анализ внешней среды медицинской организации. Анализ внутренней среды.
46. Сегментирование рынка медицинских услуг.
47. Клиенто-ориентированные стратегии в системе здравоохранения.
48. Сущность операционного менеджмента и операционной функции
49. Стратегические цели операций
50. Планирование и операционный контроль. Совершенствование операций.

## **V. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Фонд оценочных средств для определения уровня сформированности компетенций в результате освоения дисциплины является приложением к рабочей программе.

## **VI. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

## 6.1. Основная литература.

1. Медик, В. А. Общественное здоровье и здравоохранение : учебник / В. А. Медик. - 4-е изд., перераб. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 672 с. : ил. - 672 с. - – Доступ из ЭБС «Консультант студента» - Текст: электронный.
2. Общественное здоровье и здравоохранение. Национальное руководство / гл. ред. Г. Э. Улумбекова, В. А. Медик. - 2-е изд. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 1144 с. – Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный.

## 6.2. Дополнительная литература.

3. Карякин, Н. Н. Управление медицинской организацией : первые шаги / Н. Н. Карякин, Л. А. Алебашина, А. С. Благоданова [и др. ] ; под общ. ред. Н. Н. Карякина. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 304 с. - – Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный.
4. Чернышев, В. М. Экономические основы эффективного управления медицинской организацией / В. М. Чернышев, О. В. Пушкарев, О. В. Стрельченко. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 376 с. – Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный.
5. Чернышев, В. М. Статистика и анализ деятельности учреждений здравоохранения / В. М. Чернышев, О. В. Стрельченко, И. Ф. Мингазов. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2022. - 224 с. – Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный.
6. Татарников, М. А. Делопроизводство в медицинских организациях / Татарников М. А. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2019. - 240 с. - Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный.
7. Татарников, М. А. Управление качеством медицинской помощи / Татарников М. А. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2016. - 304 с. – Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный.
8. Творогова, Н. Д. Психология управления : учебное пособие / Н. Д. Творогова, Д. В. Кулешов ; под ред. Н. Д. Твороговой. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2021. - 480 с. – Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный.

## 6.3. Интернет-ресурсы

|    | ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Доступ к ресурсу   |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 1. | Электронная библиотека РостГМУ. – URL: <a href="http://109.195.230.156:9080/opacg/">http://109.195.230.156:9080/opacg/</a>                                                                                                                                                                                                          | Доступ неограничен |
| 2. | Консультант студента [Комплекты: «Медицина. Здравоохранение. ВО»; «Медицина. Здравоохранение. СПО»; «Психологические науки»] : Электронная библиотечная система. – Москва : ООО «Консультант студента». - URL: <a href="https://www.studentlibrary.ru">https://www.studentlibrary.ru</a> + возможности для инклюзивного образования | Доступ неограничен |
| 3. | Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : Электронная библиотечная система. – Москва : ООО «Высшая школа организации и управления здравоохранением. Комплексный                                                                                                                                                       | Доступ неограничен |

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                 |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|     | медицинский консалтинг». - URL: <a href="http://www.rosmedlib.ru">http://www.rosmedlib.ru</a> + возможности для инклюзивного образования                                                                                                                                                 |                                 |
| 4.  | Научная электронная библиотека eLIBRARY. - URL: <a href="http://elibrary.ru">http://elibrary.ru</a>                                                                                                                                                                                      | Открытый доступ                 |
| 5.  | Национальная электронная библиотека. - URL: <a href="http://нэб.пф/">http://нэб.пф/</a>                                                                                                                                                                                                  | Доступ с компьютеров библиотеки |
| 6.  | БД издательства Springer Nature. - URL: <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a> по IP-адресам РостГМУ и удалённо после регистрации, удалённо через КИАС РФФИ <a href="https://kias.rfbr.ru/reg/index.php">https://kias.rfbr.ru/reg/index.php</a> (Нацпроект) | Доступ неограничен              |
| 7.  | Российское образование. Единое окно доступа : федеральный портал. - URL: <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a> . – Новая образовательная среда.                                                                                                                            | Открытый доступ                 |
| 8.  | Федеральный центр электронных образовательных ресурсов. - URL: <a href="http://srtv.fcior.edu.ru/">http://srtv.fcior.edu.ru/</a>                                                                                                                                                         | Открытый доступ                 |
| 9.  | Электронная библиотека Российского фонда фундаментальных исследований (РФФИ). - URL: <a href="http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library">http://www.rfbr.ru/rffi/ru/library</a>                                                                                                                 | Открытый доступ                 |
| 10. | Федеральная электронная медицинская библиотека Минздрава России. - URL: <a href="https://femb.ru/femb/">https://femb.ru/femb/</a>                                                                                                                                                        | Открытый доступ                 |
| 11. | Вебмединфо.ру : сайт [открытый информационно-образовательный медицинский ресурс]. – Москва. - URL: <a href="https://webmedinfo.ru/">https://webmedinfo.ru/</a>                                                                                                                           | Открытый доступ                 |
| 12. | Med-Edu.ru : медицинский образовательный видеопортал. - URL: <a href="http://www.med-edu.ru/">http://www.med-edu.ru/</a> . Бесплатная регистрация.                                                                                                                                       | Открытый доступ                 |
| 13. | Мир врача : профессиональный портал [информационный ресурс для врачей и студентов]. - URL: <a href="https://mirvracha.ru">https://mirvracha.ru</a> .                                                                                                                                     | Бесплатная регистрация          |
| 14. | МЕДВЕСТИК : портал российского врача [библиотека, база знаний]. - URL: <a href="https://medvestnik.ru">https://medvestnik.ru</a>                                                                                                                                                         | Открытый доступ                 |
| 15. | Президентская библиотека : сайт. - URL: <a href="https://www.prilib.ru/collections">https://www.prilib.ru/collections</a>                                                                                                                                                                | Открытый доступ                 |
| 16. | Рубрикатор клинических рекомендаций Минздрава России. - URL: <a href="https://cr.minzdrav.gov.ru/">https://cr.minzdrav.gov.ru/</a>                                                                                                                                                       | Открытый доступ                 |
| 17. | Министерство здравоохранения Российской Федерации : офиц. сайт. - URL: <a href="https://minzdrav.gov.ru">https://minzdrav.gov.ru</a>                                                                                                                                                     | Открытый доступ                 |
| 18. | Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения : офиц. сайт. - URL: <a href="https://roszdravnadzor.gov.ru/">https://roszdravnadzor.gov.ru/</a>                                                                                                                                   | Открытый доступ                 |

## VII. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### 7.1. Учебно-лабораторное оборудование.

| № п/п | Наименование дисциплины, практик в соответствии с учебным планом | Наименование специальных* помещений и помещений для самостоятельной работы                                   | Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы                                                     |
|-------|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1     | 2                                                                | 3                                                                                                            | 4                                                                                                                             |
| 1     | Менеджмент в здравоохранении                                     | 344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пер. Нахичеванский, 38/57-59/212-214 (№41, Литер А-Я, 8 этаж) | Лекционная аудитория на 50 мест с презентационным комплексом (72 кв.м)<br>Помещение укомплектовано специализированной учебной |

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Аудитория № 809: учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа по дисциплине «Общественное здоровье и здравоохранение»                                                                                                                                                                                                            | мебелью столы (25), стулья (50); технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории: мультимедийный презентационный комплекс (интерактивный мультимедийный AV комплекс докладчика "Базис" интерактивный проектор EIKI LC-XIP2610) |
|  | 344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пер. Нахичеванский, 38/57-59/212-214 (№41, Литер А-Я, 7 этаж)<br>Аудитория № 709: помещение для проведения занятий практического типа, групповых консультаций/индивидуальных консультаций, текущего контроля, промежуточной аттестации по дисциплине «Общественное здоровье и здравоохранение» | Помещение укомплектовано специализированной мебелью столы (15), стулья (29); набором демонстрационного оборудования, обеспечивающего тематические иллюстрации; компьютерной техникой с подключением к сети интернет и обеспечением доступа в ЭИОС РостГМУ                     |
|  | 344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пер. Нахичеванский, 38/57-59/212-214 (№41, Литер А-Я, 7 этаж)<br>Аудитория №711: специальное помещение для самостоятельной работы – компьютерный класс кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья №2                                                                         | Помещение укомплектовано специализированной мебелью столы (12), стулья (12)<br>Компьютерная техника с подключением к сети интернет и обеспечением доступа в ЭИОС РостГМУ (12 компьютеров)                                                                                     |
|  | 344022, Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, пер. Нахичеванский, 38/57-59/212-214 (№41, Литер А-Я, 8 этаж)<br>Комната №807: помещение для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования                                                                                                                                   | Мебель для хранения учебного оборудования.<br>Технические средства для профилактического обслуживания учебного оборудования                                                                                                                                                   |

## 7.2. Технические и электронные средства.

1. Office Standard, лицензия № 66869707 (договор №70-А/2016.87278 от 24.05.2016).
2. System Center Configuration Manager Client ML, System Center Standard, лицензия № 66085892 (договор №307-А/2015.463532 от 07.12.2015);
3. Windows, лицензия № 66869717 (договор №70-А/2016.87278 от 24.05.2016) .
4. Office Standard, лицензия № 65121548 (договор №96-А/2015.148452 от 08.05.2016);
5. Windows Server - Device CAL, Windows Server – Standard, лицензия № 65553756 (договор № РГМУ1292 от 24.08.2015);
6. Windows, лицензия № 65553761 (договор №РГМУ1292 от 24.08.2015);

7. Windows Server Datacenter - 2 Proc, лицензия № 65952221 (договор №13466/PHД1743/РГМУ1679 от 28.10.2015);

8. Kaspersky Total Security 500-999 Node 1 year Educational Renewal License (Договор № 358-A/2017.460243 от 01.11.2017).

9. Предоставление услуг связи (интернета): «Ростелеком» - договор № РГМУ7628 от 22.12.2017; «Эр-Телеком Холдинг» - договор РГМУ7611 от 22.12.2017; «МТС» - договор РГМУ7612 от 22.12.2017.