

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОСТОВСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МЕДИЦИНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»
МИНИСТЕРСТВА ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**ФАКУЛЬТЕТ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕРЕПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ**

ПРИНЯТО
на заседании ученого совета
ФГБОУ ВО РостГМУ
Минздрава России
Протокол № 9

«27» 08 2020 г.

УТВЕРЖДЕНО
приказом ректора
«04» 08 2020г.
№ 407

**ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ПРОГРАММА
ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ВРАЧЕЙ
ПО СПЕЦИАЛЬНОСТИ**

**«организация здравоохранения и общественное здоровье»
на тему**

«Финансовый менеджмент в организациях здравоохранения»

(СРОК ОБУЧЕНИЯ 36 АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ)

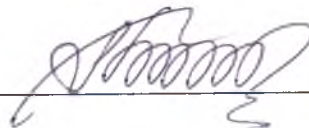
Ростов-на-Дону
2020

Основными компонентами дополнительной профессиональной программы повышения квалификации врачей по специальности «организация здравоохранения и общественное здоровье» на тему «Финансовый менеджмент в организациях здравоохранения» являются цель программы, планируемые результаты обучения; учебный план; требования к итоговой аттестации обучающихся; рабочие программы учебных модулей; организационно-педагогические условия реализации дополнительной профессиональной программы повышения квалификации врачей-организаторов здравоохранения, руководителей и специалистов финансовых и планово-экономических служб медицинских организаций; оценочные материалы и иные компоненты.

Дополнительная профессиональная программа повышения квалификации врачей по специальности «организация здравоохранения и общественное здоровье» на тему «Финансовый менеджмент в организациях здравоохранения» одобрена на заседании кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья (с курсом информационных компьютерных технологий в здравоохранении и медицине) №2.

Протокол № 7 от «26» _____ 08 _____ 2020 г.

Заведующий кафедрой д.м.н., доцент _____

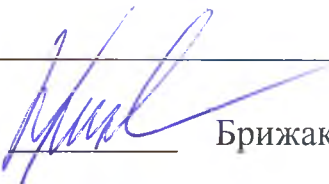





Т.Ю. Быковская

2. ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЯ

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации врачей по специальности «организация здравоохранения и общественное здоровье» на тему «Финансовый менеджмент в организациях здравоохранения»

срок освоения 36 академических часов

СОГЛАСОВАНО	
Проректор по последипломному образованию	« <u>26</u> » <u>08</u> 20 <u>20</u> г.  Брижак З.И.
Декан факультета повышения квалификации и профессиональной переподготовки специалистов	« <u>26</u> » <u>08</u> 20 <u>20</u> г.  Бадалянц Д.А.
Начальник управления организации непрерывного образования	« <u>26</u> » <u>08</u> 20 <u>20</u> г.  Герасимова О.В.
Заведующий кафедрой	« <u>26</u> » <u>08</u> 20 <u>20</u> г.  Быковская Т.Ю.

4. Общие положения

4.1. Цель дополнительной профессиональной программы повышения квалификации врачей со сроком освоения 36 академических часов по специальности «организация здравоохранения и общественное здоровье» на тему «Финансовый менеджмент в организациях здравоохранения» заключается в совершенствовании профессиональных знаний и умений в рамках имеющейся квалификации.

4.2. Актуальность программы:

Управление финансовыми результатами на основе анализа и оценки деятельности – необходимые условия для эффективной работы медицинской организации в условиях рыночной экономики и конкуренции, залог её финансовой устойчивости. В основе механизма управления финансовыми результатами лежат различные системы и методы финансового управления, которые имеют свою специфику применительно к медицинской организации.

Поиск внутренних организационно-экономических резервов и выбор приоритетных направлений вложения финансовых средств сегодня составляют главное содержание финансово-хозяйственной деятельности любой медицинской организации. В условиях формирующегося рынка услуг здравоохранения эффективное финансовое управление является необходимым условием обеспечения финансовой устойчивости и платежеспособности медицинской организации. Основой современной хозяйственной деятельности в области здравоохранения становится умение рационально распоряжаться имеющимися ограниченными ресурсами и изыскивать дополнительные возможности повышения эффективности экономической и профессиональной деятельности. Выполнение этих задач требует знания основ финансового менеджмента.

Современные условия требуют от каждого специалиста знаний и умений, оптимизирующих результаты принимаемых решений в области функционирования и управления финансово-хозяйственной деятельностью медицинских организаций. Для понимания того, как повысить эффективность организации, снизить себестоимость предоставляемых услуг, избежать возможных рисков, успешно пройти проверки контрольно-надзорных органов, руководители и другие специалисты медицинских организаций должны постоянно быть в курсе последних изменений в законодательстве и современных тенденций на рынке медицинских услуг.

Назначение программы – формирование у слушателей комплекса знаний и навыков в области управления финансами, освоение системы конкретных техник эффективного финансового менеджмента в сфере здравоохранения. В программе учтены особенности организации финансово-экономической деятельности в системе здравоохранения в современных условиях. Программа позволит обеспечить специалистов информацией, необходимой для непрерывного образования и решения профессиональных задач.

4.3. Задачи программы:

получение компетенций в области построения системы финансового менеджмента в медицинской организации, необходимых для своевременного обеспечения специалистов требуемой информацией для принятия решений;

Сформировать знания:

- нормативно-правовых актов по вопросам управления финансами, организации и анализа хозяйственно-финансовой деятельности организаций здравоохранения;
- понятийного аппарата в организационно-правовой сфере хозяйственной деятельности организаций;
- форм, методов, способов управления финансами, планирования и прогнозирования деятельности организаций, оперативного управления и финансового контроля в сфере здравоохранения;
- методов анализа и оценки эффективности управления, финансовой деятельности организации, анализа, расчетов и минимизации финансовых рисков;
- организацию финансово-экономической работы, бюджетирование;
- современные методы снижения затрат в медицинских организациях;
- современные справочные и информационные системы в сфере финансово-хозяйственной деятельности организации здравоохранения.

Сформировать умения:

- руководить разработкой краткосрочной и долгосрочной финансовой политики и финансовой стратегии устойчивого развития медицинской организацией;
- планирования финансово-хозяйственной деятельности медицинской организации
- организовывать работа по управлению финансами и обеспечению финансовой устойчивости медицинской организации;
- проводить анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности, выявлять проблемные зоны и предлагать мероприятия по реорганизации бизнеса, обеспечивающие их устранение;
- выявлять проблемы при анализе финансово-хозяйственной деятельности организации, предлагать способы их решения и оценивать ожидаемые результаты;
- оценивать риски и предлагать программы развития.

Сформировать навыки:

- стратегического управления финансами с возможностью формирования долгосрочных финансовых стратегий для различных направлений деятельности и экономических ситуаций;
- методологии разработки финансовой политики и финансовой стратегии организации здравоохранения;

- комплексного финансово-экономического анализа;
- профессиональной аргументации при разборе конкретных ситуаций в процессе экономического и финансового анализа деятельности организаций здравоохранения;
- планирования потребности и распределения финансовых ресурсов, обеспечивающих максимизацию финансовых результатов;
- управления финансовыми результатами медицинской организации: анализ доходов и расходов, оценка финансовой устойчивости, эффективность использования различных источников финансирования, методы управления денежными потоками;
- управления инвестициями;
- систематизации и обобщения информации, использования информационных технологий в процессе профессиональной деятельности.

Трудоемкость освоения – 36 академических часов (1 неделя)

- Основными компонентами Программы являются:
 - - общие положения;
 - - планируемые результаты обучения;
 - - учебный план;
 - - календарный учебный график;
 - - рабочая программа учебного модуля: "Специальные дисциплины";
 - - организационно-педагогические условия;
 - - формы аттестации;
 - - оценочные материалы <1>.

<1> Пункт 9 приказа Министерства образования и науки Российской Федерации от 01 июля 2013 г. N 499 "Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным профессиональным программам", (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации от 20 августа 2013 г., регистрационный N 29444) с изменениями, внесенными приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 15 ноября 2013 г. N 1244 (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 14 января 2014 г., регистрационный N 31014).

4.4. Содержание Программы построено в соответствии с модульным принципом, структурными единицами модулей являются разделы. Каждый раздел дисциплины подразделяется на темы, каждая тема - на элементы, каждый элемент - на подэлементы. Для удобства пользования Программой в учебном процессе каждая его структурная единица кодируется. На первом месте ставится код раздела дисциплины (например, 1), на втором - код темы (например, 1.1), далее - код элемента (например, 1.1.1), затем - код подэлемента (например, 1.1.1.1). Кодировка вносит определенный порядок в перечень вопросов, содержащихся в Программе, что, в свою очередь, позволяет кодировать контрольно-измерительные (тестовые) материалы в учебно-методическом комплексе (далее - УМК).

4.5. Учебный план определяет состав изучаемых дисциплин с указанием их трудоемкости, объема, последовательности и сроков изучения, устанавливает формы организации учебного процесса и их соотношение (лекции, обучающий симуляционный курс, семинарские и практические занятия, применение дистанционного обучения), конкретизирует формы контроля знаний и умений обучающихся. Планируемые результаты обучения направлены на формирование профессиональных компетенций врачей-организаторов здравоохранения, руководителей и специалистов финансовых и планово-экономических служб медицинских организаций. В планируемых результатах отражается преемственность с профессиональными стандартами и квалификационной характеристикой должности врачей-организаторов здравоохранения, руководителей и специалистов финансовых и планово-экономических служб медицинских организаций <2>.

<2> Приказ Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 23 июля 2010 г. N 541н "Об утверждении Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел "Квалификационные характеристики должностей работников в сфере здравоохранения" (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 25 августа 2010 г., регистрационный N 18247).

4.6. В Программе содержатся требования к аттестации обучающихся. Итоговая аттестация осуществляется посредством проведения экзамена и выявляет теоретическую и практическую подготовку обучающегося в соответствии с целями и содержанием Программы.

4.7. Организационно-педагогические условия реализации Программы включают учебно-методическое обеспечение учебного процесса освоения модулей специальности (тематика лекционных, семинарских и практических занятий).

4.8. Характеристика профессиональной деятельности обучающихся:

- **области профессиональной деятельности**¹: 02 Здравоохранение (в сфере организации деятельности и управление организацией здравоохранения); 07 Административно-управленческая и офисная деятельность (в сфере управления организацией).

- **основная цель вида профессиональной деятельности**²: обеспечение деятельности организации здравоохранения, направленной на укрепление

¹ Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от «26» августа 2014 г. N 1114 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье (уровень подготовки кадров высшей квалификации)" (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 25 сентября 2014 г., регистрационный N 34131).

² Приказ Минтруда России от 07.11.2017 N 768н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья" (Зарегистрировано в Минюсте России 29.11.2017 N 49047).

общественного здоровья и совершенствование управления медицинской организацией;

- **обобщенные трудовые функции:** управление медицинской организацией; управление процессами деятельности медицинской организации; управление структурным подразделением медицинской организации;

- **трудовые функции:**

- D/02.8. Управление ресурсами медицинской организации.
 - E/02.8. Управление ресурсами по обеспечению процессов деятельности медицинской организации.
 - F/01.8. Управление ресурсами медицинской организации, взаимодействие с др. организациями.
 - F/04.8. Стратегическое планирование, обеспечение развития медицинской организации.
- **вид программы:** практикоориентированная.

4.9. Контингент обучающихся:

- **по основной специальности:** врачи по специальности организация здравоохранения и общественное здоровье.

5. ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ

Планируемые результаты обучения направлены на формирование профессиональных компетенций врача-организатора здравоохранения и общественного здоровья. В планируемых результатах отражается преемственность с профессиональным стандартом и квалификационной характеристикой должности врача-организатора здравоохранения и общественного здоровья.

Характеристика компетенций <3> врача-организатора здравоохранения и общественного здоровья, подлежащих совершенствованию

<3> Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от «26» августа 2014 г. N 1114 "Об утверждении федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по специальности 31.08.71 Организация здравоохранения и общественное здоровье (уровень подготовки кадров высшей квалификации)" (зарегистрирован в Министерстве юстиции Российской Федерации 25 сентября 2014 г., регистрационный N 34131).

Приказ Минтруда России от 07.11.2017 N 768н "Об утверждении профессионального стандарта "Специалист в области организации здравоохранения и общественного здоровья" (Зарегистрировано в Минюсте России 29.11.2017 N 49047)

5.1. Профессиональные компетенции (далее – ПК):

- ✓ способность использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-1);

- ✓ способность проводить анализ и составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности организации здравоохранения (ПК-2);
- ✓ способность осуществлять разработку бюджетов и финансовых планов организаций здравоохранения (ПК-3);
- ✓ способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-4);
- ✓ способность на основе комплексного экономического и финансового анализа давать оценку результатов и эффективности финансово-хозяйственной деятельности организаций здравоохранения (ПК-5);
- ✓ готовность управлять кадровыми, финансовыми, материально-техническими и информационными ресурсами организации здравоохранения (ПК-6);
- ✓ готовность применять системный подход для обеспечения устойчивого развития организации здравоохранения (ПК-7);
- ✓ способность оценивать риски и управлять изменениями в организации здравоохранения (ПК-8).

5.2. Объем программы: 36 академических часов.

5.3. Форма обучения, режим и продолжительность занятий

График обучения	Акад. часов в день	Дней в неделю	Общая продолжительность программы, месяцев (дней, недель)
Очно-заочная (с использованием ДОТ)	6	6	1 неделя, 6 дней

Программа повышения квалификации реализуется с использованием ДОТ и ЭО на дистанционной площадке – «Автоматизированная система ДПО ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России (sdo.rostgmu.ru) (далее - система)». В системе, в разделе программы размещены методические материалы, презентации, видеолекции, клинические рекомендации, профессиональные стандарты, а также контрольно-измерительные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Доступ в автоматизированную систему осуществляется при наличии логина и пароля от личного кабинета, который выдается слушателю после издания приказа о зачислении на цикл.

6. УЧЕБНЫЙ ПЛАН распределения учебных модулей

дополнительной профессиональной программы повышения квалификации врачей
по специальности «организация здравоохранения и общественное здоровье»
на тему «Финансовый менеджмент в организациях здравоохранения»

(срок освоения 36 академических часов)

Код	Наименование разделов модулей	Всего часов	В том числе			Из них		Форма контроля
			лекции	ПЗ	СЗ	ОСК	ДО	
Рабочая программа учебного модуля «Специальные дисциплины»								
1	Современный финансовый менеджмент в системе управления организацией	6	4	–	2	–	4	ТК
2	Актуальные проблемы экономической и финансовой деятельности в сфере здравоохранения	8	4	–	4	–	4	ТК
3.	Управление финансами организаций здравоохранения	12	4	4	4	–	2	ТК
4.	Финансовый анализ и оценка эффективности деятельности организаций здравоохранения	8	2	4	2	–	2	ТК
Итоговая аттестация		2						Экзамен
Всего		36	14	8	12	–	12	

ПЗ - практические занятия, СЗ - семинарские занятия.

ДО – дистанционное обучение.

ПК - промежуточный контроль.

ТК - текущий контроль.

7. Календарный учебный график

Учебные модули	Месяц			
	1 неделя (часы)	2 неделя (часы)	3 неделя (часы)	4 неделя (часы)
Фундаментальные дисциплины	-	-	-	-
Специальные дисциплины	34	-	-	-
Смежные дисциплины	-	-	-	-

Итоговая аттестация	2	-	-	-
---------------------	---	---	---	---

8. Рабочие программы учебных модулей

Рабочая программа учебного модуля «Специальные дисциплины»

Раздел 1. Современный финансовый менеджмент в системе управления организацией

Код	Наименования тем, элементов
1.	<i>Теоретические и организационные основы финансового менеджмента</i>
1.1.	Финансовый менеджмент как система и механизм управления
1.2.	Объекты и субъекты финансового менеджмента
1.3.	Принципы финансового менеджмента
1.4.	Функции финансового менеджмента
1.5.	Базовые концепции финансового менеджмента
2.	<i>Финансовые ресурсы организации</i>
2.1.	Источники финансовых ресурсов
2.2.	Доходы и прибыль
2.3.	Амортизационные отчисления
2.4.	Капитал и финансовые методы его увеличения
3.	<i>Организационная структура финансового менеджмента</i>
3.1.	Принципы организации финансов, финансовые ресурсы организации, финансовые механизмы
3.2.	Основы построения финансовой политики организации
3.3.	Поддержание рациональной структуры капитала
3.4.	Оценка инвестиционной привлекательности бизнеса
4.	<i>Стратегия финансового менеджмента</i>
4.1.	Управление структурой капитала. Долгосрочное финансирование
4.2.	Задачи финансового менеджмента
4.3.	Технологические этапы финансового менеджмента
4.4.	Тактика финансового менеджмента
5.	<i>Методологическое обеспечение управления финансами</i>
5.1.	Функции и механизм финансового менеджмента
5.2.	Общие функции финансового менеджмента
5.3.	Конкретные функции финансового менеджмента на микроуровне
5.4.	Оперативный учет и контроль денежных потоков.
5.5.	Контроль и мониторинг финансовых результатов
5.6.	Управление источниками финансирования

Раздел 2. Актуальные проблемы экономической и финансовой деятельности в сфере здравоохранения

Код	Наименования тем, элементов
1.	<i>Управление денежными потоками медицинской организации</i>
1.1.	Сущность и виды денежных потоков
1.2.	Факторы, влияющие на денежные потоки
1.3.	Политика управления денежными потоками организации
1.4.	Основной экономический инструмент финансового менеджмента в здравоохранении
1.5.	Формирование активов медицинской организации
1.6.	Оптимизация денежного оборота организации
1.7.	Управление денежными средствами и краткосрочными финансовыми вложениями
2.	<i>Управление финансовыми рисками</i>
2.1.	Виды рисков
2.2.	Методы управления рисками
2.3.	Процесс управления рисками
2.4.	Способы уменьшения финансовых рисков
2.5.	Способы уменьшения отдельных видов рисков
2.6.	Антикризисное управление в организации
2.7.	Финансовые аспекты антикризисного управления
2.8.	Особенности финансового менеджмента в условиях инфляции
2.9.	Формирование собственных финансовых ресурсов
2.10.	Финансовое управление инвестициями организации
2.11.	Система показателей анализа и оценки эффективности инвестиций
2.12.	Методика оценки эффективности инвестиционных проектов
2.13.	Долгосрочное финансирование
3.	<i>Финансовое планирование и прогнозирование в медицинской организации</i>
3.1.	Методы финансового планирования
3.2.	Финансовый план медицинской организации
3.3.	Бюджетирование
3.4.	Финансовый план как инструмент управления финансовыми результатами, денежным потоком и развитием медицинской организации
4.	<i>Управленческий учет по МСФО для анализа финансово-хозяйственной деятельности</i>
4.1.	Учет целевого финансирования
4.2.	Учет средств, поступающих из фондов ОМС и ДМС
4.3.	Учет имущества

4.4.	Учет денежных средств и денежных документов
4.5.	Учет финансового результата
4.6.	Учет расчетов
4.7.	Организация раздельного целевого финансирования и предпринимательской деятельности
4.8.	Учет лекарственного обеспечения
4.9.	Учет затрат на оказание медицинских услуг
4.10.	Отражение в учете деятельности, приносящей доход
5.	<i>Формирование эффективной финансово-экономической службы</i>
5.1.	Практические направления работы финансово-экономической службы
5.2.	Оценка эффективности работы финансово-экономической службы и организации
5.3.	Оптимизация структуры финансовой службы и повышение эффективности работы сотрудников и руководителей
5.4.	Оптимизация бизнес-процессов финансово-экономической службы
6.	<i>Внутренняя корпоративная отчетность по финансовым показателям</i>
6.1.	Особенности бухгалтерского учета и отчетности в бюджетных организациях здравоохранения
6.2.	Составление и представление отчетности в 2021
6.3.	Интерпретация показателей отчетности
6.4.	Консолидированная отчетность и раскрытие информации
7.	<i>План оздоровления финансового состояния медицинской организации</i>
7.1.	Методы снижения прямых затрат в лечебных подразделениях
7.2.	Управление расходами и потерями. Внедрение технологий бережливости
7.3.	Налоги и налогообложение

Раздел 3. Управление финансами организаций здравоохранения

Код	Наименования тем, элементов
1.	<i>Стратегическое и тактическое планирование расходов и доходов финансовых ресурсов</i>
1.1.	Текущее и оперативное планирование
1.2.	Прогнозирование объемов продаж
1.3.	Финансовое планирование и бюджетирование
1.4.	Перспективное финансовое планирование, текущее финансовое планирование (бюджетирование), финансирование активов (оборотных и внеоборотных)
1.5.	Планирование выручки и условий расчетов с поставщиками и покупателями
1.6.	Современные методы планирования и управления ценой
2.	<i>Оперативное управление финансами</i>
2.	Управление бизнесом и финансами по ключевым бизнес-показателям
2.1.	Управление денежными потоками

2.2.	Управление финансовыми потоками
2.3.	Управление дебиторской и кредиторской задолженностью
2.4.	Управление запасами, денежными средствами
2.5.	Управление высоколиквидными активами
2.6.	Управление операционной прибылью, рентабельностью и финансовой устойчивостью
2.7.	Управление оборотными активами
2.8.	Финансовая репутация компании
2.9.	Особенности инвестиционного процесса как финансового явления
3.	<i>Управление основными средствами</i>
3.1.	Состав и оценка основных средств
3.2.	Функции финансового менеджмента по финансовому обеспечению воспроизводства основных средств
3.3.	Факторы улучшения использования основных средств
3.4.	Финансовое обеспечение воспроизводства основных средств
3.5.	Методы финансирования основных средств
3.6.	Краткосрочная финансовая политика медицинской организации
3.7.	Мобилизация финансовых ресурсов
3.8.	Управление источниками дохода и генерация денежного потока
3.9.	Точки роста и развития
3.10.	Повышение финансовой стабильности и доходности
3.11.	Распределение финансовых ресурсов
3.12.	Баланс медицинской организации
3.13.	Смета расходов в медицинской организации
3.14.	Финансовая устойчивость
4.	<i>Финансовое управление оборотными активами</i>
4.1.	Оборотные средства: экономическая сущность, состав, источники формирования
4.2.	Планирование оборотных средств
4.3.	Управление оборотными средствами
4.4.	Управление дебиторской задолженностью
4.5.	Управление внеоборотными активами
5.	<i>Финансовый контроль</i>
5.1.	Основное содержание финансового контроля
5.2.	Классификация видов финансового контроля
5.3.	Методы финансового контроля
5.4.	Инструменты финансового контроля и аудита
5.5.	Аудит использования финансовых ресурсов

5.6.	Контроль и аудит финансовых бизнес-процессов медицинской организации
5.7.	Контроль целевого использования заемных средств
5.8.	Контроль целевого использования бюджетных средств в организациях здравоохранения
6.	<i>Управление финансовыми рисками</i>
6.1.	Риски: способы оценки и снижения рисков
6.2.	Способы оценки и стадии процесса управления финансовым риском
6.3.	Механизм снижения рисков при заключении отдельных хозяйственных договоров
6.4.	Аудит рисков: методика; причины и оценка возможных рисков
6.5.	Антикризисное управление организацией в финансовом менеджменте

Раздел 4. Финансовый анализ и оценка эффективности деятельности организаций здравоохранения

Код	Наименования тем, элементов
1.	<i>Финансовый анализ в медицинской организации</i>
1.1.	Сущность и назначение финансового анализа
1.2.	Методы и инструменты финансового анализа
1.3.	Целевые показатели финансовой деятельности и финансового состояния организации
1.4.	Финансовая отчетность в системе управления организацией
1.5.	Общая оценка финансового состояния медицинской организации и изменения ее финансовых показателей за отчетный период
1.6.	Анализ платежеспособности и финансовой устойчивости медицинской организации
1.7.	Анализ кредитоспособности и ликвидности баланса медицинской организации
1.8.	Анализ эффективности использования оборотных активов
1.9.	Анализ финансовых результатов организации
1.10.	Анализ потребности в финансировании
2.	<i>Финансовая диагностика медицинской организации</i>
2.1.	Анализ и оценка финансового состояния
2.2.	Взаимосвязь показателей рентабельности хозяйственной деятельности
2.3.	Анализ влияния факторов доходности капитала
2.4.	Оценка экономического и финансового рисков деятельности
2.5.	Анализ макроэкономических факторов, влияющих на формирование и исполнение бюджета
2.6.	Анализ финансового состояния медицинской организации
2.7.	Анализ «затраты – объем прибыль». Аналитические показатели и критерии
2.8.	Своевременность выявления обязательств
2.9.	Эффективность использования ресурсов в финансовом выражении

2.10.	Анализ загруженности оборудования, площадей/кабинетов, врачей, среднего персонала и коэффициенты использования
2.11	Анализ финансовых отчетов как ценная информация о коммерческом риске

Тематика лекционных занятий

№ раздела	№ лекции	Темы лекций	Кол-во часов
1	1	Финансовый менеджмент как система и механизм управления финансами медицинских организаций	2
1	2	Правовое обеспечение финансовой деятельности	2
2	3	Новые правила организации и проведения государственного контроля (надзора) за деятельностью медицинских организаций с 01.07.2021 в связи со вступлением в силу 248-ФЗ от 31.07.2020 «О государственном контроле (надзоре) и муниципальном контроле в РФ»	2
2	4	Особенности налоговой политики организаций здравоохранения в 2021 году	2
3	5	Доходные источники в российской медицине: правовое регулирование, изменения, особенности использования	2
3	6	Государственные инвестиции как главный инструмент повышения эффективности деятельности системы здравоохранения	2
4	7	Финансовая диагностика медицинской организации	2
Итого			14

Тематика семинарских занятий

№ раздела	№ с	Темы семинаров	Кол-во часов
1	1	Формирование эффективной финансово-экономической службы медицинских организаций. Организация внутреннего финансового контроля, учета и отчетности в государственных (муниципальных) учреждениях	2
2	2	Особенности бухгалтерского учета и отчетности в бюджетных организациях здравоохранения	2
2	3	Формирование учетной политики бюджетной организации здравоохранения на 2021 год	2
3	4	Финансовый план как инструмент управления финансовыми результатами, денежным потоком и развитием медицинской организации	2
3	5	ОМС как источник дохода государственных учреждений и частных медицинских организаций	2

4	6	Контроль целевого использования бюджетных средств в организациях здравоохранения. Ответственность за организацию исполнения планов финансово-хозяйственной деятельности и эффективное использование государственного (муниципального) имущества	2
Итого			12

Тематика практических занятий

№ раздела	№ Пз	Темы практических занятий	Кол-во часов	Формы текущего контроля
3	1	План оздоровления финансового состояния медицинской организации	2	Опрос
3	2	Управленческий учет по МСФО для анализа финансово-хозяйственной деятельности	2	Тесты
4	3	Анализ финансового состояния медицинской организации. Анализ макроэкономических факторов, влияющих на формирование и исполнение бюджета	2	Задачи
4	4	Аудит использования финансовых ресурсов. Последовательность аналитических процедур; анализ финансовых отчетов и информации	2	Опрос
Итого:			8	

9. Организационно-педагогические условия

Программа повышения квалификации реализуется с использованием ДОТ и ЭО на дистанционной площадке – «Автоматизированная система ДПО ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России (sdo.rostgmu.ru) (далее - система)». В системе, в разделе программы размещены методические материалы, презентации, видеолекции, клинические рекомендации, профессиональные стандарты, а также контрольно-измерительные материалы для проведения текущего контроля и промежуточной аттестации. Доступ в автоматизированную систему осуществляется при наличии логина и пароля от личного кабинета, который выдается слушателю после издания приказа о зачислении на цикл.

Профессорско-преподавательский состав программы:

№ п/п	Фамилия, имя, отчество,	Ученая степень, ученое звание	Должность
1	Быковская Татьяна Юрьевна	д.м.н., доцент	Заведующий кафедрой организации здравоохранения и общественного здоровья №2
2	Тацилина Ирина Петровна	к.э.н.	Доцент кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья №2

3	Лукьянова Наталья Николаевна	к.м.н., доцент	Доцент кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья №2 Заместитель главного врача Городской поликлиники №10 г. Ростова-на-Дону
4	Сироткина Елена Николаевна		Ассистент кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья №2 Заместитель главного врача ГБУ РО «ОКБ №2» по экономическим вопросам
5	Леонова Вера Алексеевна		Ассистент кафедры организации здравоохранения и общественного здоровья №2 Главный бухгалтер ФГБОУ ВО РостГМУ Минздрава России

10. Формы аттестации

10.1. Итоговая аттестация по Программе проводится в форме экзамена и должна выявлять теоретическую и практическую подготовку врача-организатора здравоохранения и общественного здоровья в соответствии с требованиями квалификационных характеристик и профессиональных стандартов.

10.2. Обучающийся допускается к итоговой аттестации после изучения дисциплин в объеме, предусмотренным учебным планом.

10.3. Обучающиеся, освоившие программу и успешно прошедшие итоговую аттестацию, получают документ о дополнительном профессиональном образовании – удостоверение о повышении квалификации.

11. Оценочные материалы

11.1. Тематика контрольных вопросов:

1. Финансовый учет и отчетность как информационный источник финансового менеджмента.
2. Нормативные требования к организации финансового учета и составлению отчетности.
3. Роль управленческого учета и отчетности в системе управления финансами мед. организации.
4. Основные методы и принципы управленческого учета.
5. Правила оценки статей бухгалтерского баланса.
6. Показатели отчета о финансовых результатах и основные требования к их формированию.
7. Классификации затрат и расходов медицинской организации.
8. Взаимосвязь данных управленческой отчетности и регистров финансового учета.
9. Взаимосвязь данных регистров финансового учета и отчета о финансовых результатах в части классификации расходов.
10. Понятие финансового менеджмента. Его цель, задачи, предмет и объект.
11. Содержание финансового менеджмента и его место в системе управления организацией.
12. Функции финансового менеджмента как составляющей процесса управления предприятием.

13. Функции финансового менеджмента с позиции финансов медицинских организаций.
14. Информационная база и составляющие финансового анализа в финансовом менеджменте.
15. Анализ финансового состояния медицинской организации и его основные направления.
16. Анализ финансовых коэффициентов.
17. Анализ финансовых (денежных) потоков.
18. Анализ коммерческого риска.
19. Анализ производственного риска.
20. Анализ финансового риска.
21. Производственный (операционный), финансовый и общий леверидж.
22. Анализ потребности медицинской организации в финансировании.
23. Модели финансового анализа.
24. Понятия финансового планирования и финансового плана медицинской организации.
25. Информационная база и подходы к осуществлению финансового планирования организации.
26. Стратегическое (долгосрочное) финансовое планирование. Финансовая стратегия медицинской организации.
27. Краткосрочное (текущее и оперативное) финансовое планирование.
28. Понятие финансового прогнозирования. Методы прогнозирования основных финансовых показателей.
29. Понятие оборотного капитала и его роль в хозяйственной деятельности. Структура и сервисный цикл оборотного капитала.
30. Основная цель, принципы и составляющие управления оборотным капиталом.
31. Анализ оборотного капитала медицинской организации.
32. Принятие решений о структуре оборотных средств и их источниках финансирования.
33. Способы финансирования активов медицинской организации.
34. Управление денежными средствами.
35. Управление краткосрочными финансовыми вложениями.
36. Управление запасами.
37. Управление дебиторской задолженностью.
38. Понятия инвестиционной политики медицинской организации, инвестиционного предложения и инвестиционного проекта. Источники финансирования инвестиций.
39. Виды и особенности инвестиционных проектов.
40. Критические моменты и факторы, учитываемые в процессе оценки инвестиционного проекта. Критерии инвестирования.
41. Оценка эффективности инвестиционных проектов.
42. Виды инвестиционного риска. Оценка риска инвестиционных проектов и ее показатели.
43. Анализ риска отдельного инвестиционного проекта.
44. Риск и доходность финансовых активов.
45. Понятие капитала и его место в структуре источников средств медицинской организации.
46. Структура капитала и ее основные элементы.

47. Анализ капитала и его структурных элементов.
48. Понятие, цель и основные направления долгосрочного финансирования хозяйственной деятельности медицинской организации.
49. Понятие долгосрочного долгового финансирования. Краткая характеристика его видов.
50. Долгосрочные кредиты и займы как инструмент долгосрочного долгового финансирования.
51. Финансовый лизинг как инструмент долгосрочного долгового финансирования.
52. Преимущества и недостатки долгосрочного долгового финансирования.
53. Ситуации, в которых рекомендуется долгосрочное финансирование за счет заемных средств. Способы погашения долгосрочных обязательств.
54. Финансовый аспект организации и ведения малого бизнеса.
55. Финансовые аспекты антикризисного управления медицинской организацией.
56. Финансовый менеджмент в условиях инфляции.

11.2. Задания, выявляющие подготовку врача-организатора здравоохранения и общественного здоровья

Задание 1.

Задача 1. Имеются два объекта инвестирования с одинаковой прогнозной суммой требуемых капитальных вложений. Величина планируемого дохода (тыс. руб.) в каждом случае неопределенная и приведена в виде распределения вероятностей:

Проект А		проект В	
Доход	Вероятность	доход	Вероятность
4000	0,10	3000	0,10
4500	0,30	4000	0,15
5000	0,35	5000	0,25
5500	0,15	6000	0,30
6000	0,10	9000	0,20

Какой проект предпочтительнее

Задание 2.

Имеются два объекта инвестирования с одинаковой прогнозной суммой требуемых капитальных вложений. Величина планируемого дохода (тыс. руб.) в каждом случае неопределенная и приведена в виде распределения вероятностей:

Проект А		проект В	
Доход	Вероятность	доход	Вероятность
4000	0,05	3000	0,20
4500	0,10	4000	0,25
5000	0,40	5000	0,30
5500	0,25	6000	0,20
6000	0,20	9000	0,05

Какой проект предпочтительнее?

11.3. Примеры тестовых заданий и ситуационных задач:

Тестовые задания

1. На основе каких экономических дисциплин сформировался финансовый менеджмент?
 - а) менеджмента и маркетинга;
 - б) финансов и маркетинга;
 - в) финансов предприятий и менеджмента

2. С чем связана обеспечивающая функция финансового менеджмента?
 - а) с принятием финансовых решений;
 - б) с принятием инвестиционных решений;
 - в) с разработкой контрольных мероприятий

3. Что является основным показателем оценки производственного риска?
 - а) финансовый леверидж;
 - б) операционный леверидж;
 - в) норма прибыли

4. Что является начальным этапом бюджетирования?
 - а) расчет прогнозного бухгалтерского баланса;
 - б) прогнозирование продаж;
 - в) расчет бюджета денежных средств

5. Какую функцию по отношению к хозяйственной деятельности (бизнесу) предприятия выполняет оборотный капитал?
 - а) распределительную;
 - б) обслуживающую;
 - в) контрольную

6. Какие факторы являются главными при принятии решения об инвестировании временно свободных денежных средств в краткосрочные ценные бумаги, если бюджет денежных средств предприятия неточен?
 - а) срок погашения ценных бумаг;
 - б) ликвидность ценных бумаг;
 - в) риск колебания рыночной стоимости ценных бумаг

7. Какой группе товарно-материальных запасов соответствует жесткий контроль по методу ABC?
 - а) группе А;
 - б) группе В;
 - в) группе С

8. Капитал предприятия — это:
 - а) долгосрочные обязательства плюс собственный капитал;
 - б) собственный капитал минус внеоборотные активы;
 - в) собственный капитал минус краткосрочные обязательства

9. Какой вид взвешивания капитала основан на существующей структуре капитала?
 - а) целевое;
 - б) первоначальное;
 - в) маргинальное

10. Какая существует зависимость между качеством облигации и ее доходностью?
 - а) прямо пропорциональная;
 - б) обратно пропорциональная;

в) зависимости не существует

11. Основная цель финансового менеджмента — это:

- а) максимизация прибыли предприятия;
- б) максимизация благосостояния собственников предприятия;
- в) максимизация производительности труда

12. С чем связана распределительная функция финансового менеджмента?

- а) с принятием финансовых решений;
- б) с принятием инвестиционных решений;
- в) с разработкой контрольных мероприятий

13. Что используется для оценки финансового риска?

- а) коэффициент финансовой независимости;
- б) операционный левэридж;
- в) финансовый левэридж

14. Что является конечным этапом бюджетирования?

- а) расчет прогнозного бухгалтерского баланса;
- б) прогнозирование продаж;
- в) расчет бюджета денежных средств

15. Какой способ финансирования активов предприятия считается наиболее оптимальным по соотношению финансового риска и затрат на финансирование?

- а) хеджированный;
- б) консервативный;
- в) агрессивный

16. Что позволяет сделать расчет экономически обоснованного объема заказа?

- а) максимизировать стоимость запасов;
- б) минимизировать стоимость запасов;
- в) усреднить стоимость запасов

17. Какое действие считается предпочтительным по отношению к кредитной политике предприятия в условиях экономического спада?

- а) либерализация;
- б) ужесточение;
- в) оставить без изменений

18. Общая стоимость капитала — это:

- а) сумма стоимостей отдельных элементов капитала;
- б) средневзвешенная стоимостей отдельных элементов капитала;
- в) средняя арифметическая стоимостей отдельных элементов капитала

19. Какие виды финансового лизинга выделяются по составу участников лизинговой операции?

- а) прямой и косвенный;
- б) внутренний и внешний;
- в) индивидуальный и отдельный

20. Какое влияние на рыночную цену привилегированной акции оказывает снижение рыночных процентных ставок?

- а) приводит к увеличению;

- б) приводит к уменьшению;
- в) не оказывает никакого влияния

21. Какой функцией финансового менеджмента является финансовое планирование?
а) основной;
б) обеспечивающей;
в) воспроизводственной

22. В рамках какой концепции финансового менеджмента дается оценка факторов, определяющих величину элементов денежного потока?
а) концепции временной ценности денежных ресурсов;
б) концепции денежного потока;
в) концепции цены капитала

23. Что является причиной возникновения эффекта операционного левериджа?
а) постоянные затраты финансового характера;
б) постоянные затраты производственного характера;
в) переменные затраты производственного характера

24. В каком разделе бюджета денежных средств определяется потребность в дополнительном внешнем финансировании?
а) в разделе денежных поступлений;
б) в разделе денежных выплат;
в) в финансовом разделе

25. Какой способ финансирования активов предприятия считается наиболее рискованным?
а) хеджированный;
б) консервативный;
в) агрессивный

26. Что показывает размер запаса, при котором должен быть размещен новый заказ?
а) экономически обоснованный объем заказа;
б) точку повторного заказа;
в) экономически обоснованный объем заказа + точка повторного заказа

27. Какое действие считается предпочтительным по отношению к кредитной политике предприятия в условиях экономического подъема?
а) либерализация;
б) ужесточение;
в) оставить без изменений

28. Какое влияние на стоимость облигации как элемента капитала оказывает снижение процентного дохода по ней?
а) приводит к увеличению;
б) приводит к уменьшению;
в) не оказывает никакого влияния

29. Какой из способов долгосрочного финансирования считается наиболее затратным для предприятия?
а) долгосрочный кредит;
б) выпуск облигаций;
в) выпуск привилегированных акций

30. В каком случае слияние двух компаний считается наиболее успешным?
- а) если рыночная стоимость продукта слияния больше суммы рыночных стоимостей образовавших его элементов;
 - б) если рыночная стоимость продукта слияния равна сумме рыночных стоимостей образовавших его элементов;
 - в) если рыночная стоимость продукта слияния меньше суммы рыночных стоимостей образовавших его элементов
31. Какой функцией финансового менеджмента является финансовое регулирование?
- а) основной;
 - б) обеспечивающей;
 - в) воспроизводственной
32. Какие факторы способствуют снижению ценности денежных ресурсов?
- а) инфляция;
 - б) риск неполучения ожидаемой суммы;
 - в) оборачиваемость
33. Что является причиной возникновения эффекта финансового левеиджа?
- а) постоянные затраты финансового характера;
 - б) постоянные затраты производственного характера;
 - в) переменные затраты производственного характера
34. Что привязывается в процентном отношении к выручке от продаж при использовании метода процента от продаж?
- а) текущие (оборотные) активы;
 - б) долгосрочные обязательства;
 - в) уставный капитал
35. Какой способ финансирования активов считается наиболее затратным?
- а) хеджированный;
 - б) консервативный;
 - в) агрессивный
36. Какой группе товарно-материальных запасов соответствует проверочный контроль по методу ABC?
- а) группе А;
 - б) группе В;
 - в) группе С
37. Какое действие по отношению к кредитной политике предприятия считается предпочтительным при продаже скоропортящегося товара?
- а) либерализация;
 - б) ужесточение;
 - в) оставить без изменений
38. Какое влияние на стоимость долгосрочных обязательств (после налогообложения прибыли) оказывает рост ставки налога на прибыль?
- а) приводит к увеличению;
 - б) приводит к уменьшению;
 - в) не оказывает никакого влияния

39. Какой вид финансового лизинга предполагает полное финансирование лизингодателем производства или покупки объекта аренды за счет собственных средств?
- денежный;
 - индивидуальный;
 - внутренний
40. Какой способ долгосрочного финансирования повышает финансовую устойчивость предприятия?
- финансовый лизинг;
 - выпуск облигаций;
 - выпуск обыкновенных акций
41. Какой функцией финансового менеджмента является финансовый контроль?
- основной;
 - обеспечивающей;
 - воспроизводственной
42. Что представляет собой доход, который могло бы получить предприятие, если бы предпочло иной вариант использования своих ресурсов?
- цена капитала;
 - альтернативные затраты;
 - полная себестоимость
43. Какое влияние на величину эффекта операционного левеиджа оказывает рост дивидендов по привилегированным акциям?
- приводит к увеличению;
 - приводит к уменьшению;
 - не оказывает никакого влияния
44. Что позволяет прогнозировать метод процента от продаж?
- отчет о движении денежных средств;
 - отчет об изменениях капитала;
 - бухгалтерский баланс
45. Каким образом можно снизить финансовый риск, связанный с деятельностью предприятия?
- посредством увеличения доли высоколиквидных активов в имуществе предприятия;
 - посредством удлинения сроков финансирования предприятия;
 - посредством увеличения доли низколиквидных активов в имуществе предприятия
46. Какой группе товарно-материальных запасов соответствует усредненный контроль по методу ABC?
- группе А;
 - группе В;
 - группе С
47. Какое действие по отношению к кредитной политике предприятия считается предпочтительным в условиях дефицита товара на рынке?
- либерализация;
 - ужесточение;
 - оставить без изменений
48. Какое влияние на стоимость обыкновенной акции как элемента капитала оказывает повышение ее показателя систематического риска (коэффициента β)?
- приводит к увеличению;

- б) приводит к уменьшению;
- в) не оказывает никакого влияния

49. Какое влияние на рыночную цену облигации оказывает рост рыночных процентных ставок?

- а) приводит к увеличению;
- б) приводит к уменьшению;
- в) не оказывает никакого влияния

50. Какой способ долгосрочного финансирования считается наиболее рискованным для инвестора?

- а) выпуск облигаций;
- б) выпуск привилегированных акций;
- в) выпуск обыкновенных акций

Ситуационные задачи:

Задача 1.

На основании исходных данных определить максимальный уровень прироста продаж (уровень достижимого роста) компании.

И с х о д н ы е д а н н ы е:	
плановая доля реинвестируемой прибыли	0,70
плановая норма прибыли	0,05
плановое соотношение заемных и собственных средств	0,65
плановое отношение общей величины активов к объему продаж	1,12

Задача 2.

На основании исходных данных определить максимально возможный темп прироста продаж (уровень достижимого роста) компании.

И с х о д н ы е д а н н ы е:	
плановая доля реинвестируемой прибыли	0,7
плановая норма прибыли	0,04
плановое соотношение заемных и собственных средств	0,8
плановое отношение общей величины активов к объему продаж	0,6

Задача 3.

Рассчитать эффект финансового левириджа за отчетный год при условии, что среднегодовая сумма обязательств организации — 2200 тыс. руб., среднегодовая сумма собственного капитала — 3700 тыс. руб., рентабельность всего капитала (активов) — 15,0 %, средневзвешенная стоимость обязательств — 11,0 %.

Задача 4.

Составить прогнозный баланс медицинского центра с помощью метода процента от продаж и рассчитать потребность во внешнем финансировании по методу формулы.

И с х о д н ы е д а н н ы е:

I. Отчетный баланс предприятия на конец года, млн руб.

Активы	Сумма	Пассивы	Сумма
Текущие	10	Текущие обязательства	8
Основные	30	Долгосрочные обязательства	10
		Уставный капитал	16
		Нераспределенная прибыль	6
Баланс	40	Баланс	40

II. Прочие данные:		
объем продаж отчетного года, млн руб.		70
планируемый объем продаж на следующий год, млн руб.		80
прогнозная норма прибыли (соотношение чистой прибыли и объема продаж), %		25
Прогнозная норма распределения прибыли на дивиденды, %		70

12. Литература

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА:

1. Экономика здравоохранения / под ред. М. Г. Колосницыной, И. М. Шеймана, С. В. Шишкина. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 464 с. – Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный.
2. Здравоохранение и общественное здоровье: учебник / под ред. Г.Н. Царик. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2018. – 912 с. – Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный

РЕКОМЕНДУЕМАЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА:

1. Экономика здравоохранения : учебник / А.В. Решетников. – Москва : ГЭОТАР-Медиа, 2015. – 192 с. - Доступ из ЭБС «Консультант студента» - Текст: электронный.
2. Финансовый менеджмент в здравоохранении : учебное пособие/ Т. К. Рахыпбеков. - 3-е изд., доп. - Москва: ГЭОТАР-Медиа, 2013. – 312 с. – Доступ из ЭБС «Консультант врача» - Текст: электронный.
3. Артюшин В. В. Финансовый анализ : инструментарий и практика : учеб. пособие / В. В. Артюшин. М. : Юнити-Дана, 2012. 121 с.
4. Илышева Н. Н. Анализ финансовой отчетности : учебник / Н. Н. Илышева, С. И. Крылов. М. : Финансы и статистика, 2015. 368 с.
5. Ковалев В. В. Финансовый менеджмент: теория и практика : учебник / В. В. Ковалев. М. : Проспект, 2014. 1104 с.
6. Крылов С. И. Финансовый анализ : учеб. пособие / С. И. Крылов. Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2016. 160 с.
7. Савиных А. Н. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия : учеб. пособие / А. Н. Савиных. М. : КНОРУС, 2015. 299 с.
8. Савицкая Г. В. Анализ хозяйственной деятельности : учебник / Г. В. Савицкая. М.: Инфра-М, 2014. 282 с.

Законодательные и нормативно-правовые акты

1. Федеральный закон от 21.11.2011 № 323-ФЗ «Об основах охраны здоровья граждан в Российской Федерации».
2. Законом РФ от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей».
3. Федеральный закон «О государственно-частном партнерстве, муниципально-частном партнерстве в Российской Федерации и внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» от 13.07.2015 № 224-ФЗ
4. Федеральный закон от 29.10.1998 г. № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)»
5. Федеральный закон от 30.12.1995 г. № 225-ФЗ «О соглашениях о разделе продукции».
6. Бюджетный кодекс РФ. В редакции Федеральных законов от 01.07.2005 г. № 78-ФЗ, от 12.10.2005 г. № 127-ФЗ, от 19.12.2005 г. № 159-ФЗ, от 22.12.2005 г. № 176-ФЗ, от 27.12.2005 г. № 197-ФЗ, от 27.12.2005 г. № 198-ФЗ, от 03.01.2006 г. № 6-ФЗ, от 02.02.2006 г. № 19-ФЗ. •
7. Налоговый Кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05 августа 2000 № 117-ФЗ. Собрание законодательства РФ, 07 августа 2000. № 32. ст. 3340.
8. О бухгалтерском учете : Федер. закон № 402-ФЗ от 06.12.2011 URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855. Загл. с экрана.

ИНТЕРНЕТ РЕСУРСЫ:

	ЭЛЕКТРОННЫЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ	Доступ к ресурсу
1.	Электронная библиотека РостГМУ. – URL: http://109.195.230.156:9080/opac/	Доступ неограничен
2.	Консультант студента : ЭБС. – Москва : ООО «ИПУЗ». - URL: http://www.studmedlib.ru	Доступ неограничен
3.	Консультант врача. Электронная медицинская библиотека : ЭБС. – Москва : ООО ГК «ГЭОТАР». - URL: http://www.rosmedlib.ru	Доступ неограничен
4.	Консультант Плюс : справочная правовая система. - URL: http://www.consultant.ru	Доступ с компьютеров вуза
5.	Научная электронная библиотека eLIBRARY. - URL: http://elibrary.ru	Открытый доступ
6.	Единое окно доступа к информационным ресурсам. - URL: http://window.edu.ru/	Открытый доступ
7.	Российское образование. Федеральный образовательный портал. - URL: http://www.edu.ru/index.php	Открытый доступ
8.	Официальный интернет-портал правовой информации. - URL: http://pravo.gov.ru/	Открытый доступ
9.	Федеральная электронная медицинская библиотека Минздрава России. - URL: http://www.femb.ru/feml/ , http://feml.scsml.rssi.ru	Открытый доступ
10.	Современные проблемы науки и образования : электрон. журнал. - URL: http://www.science-education.ru/ru/issue/index	Открытый доступ